

HET WERKLEERBEDRIJF VOOR
VOORNE-PUTTEN EN HET
HAVENGEBIED

VOORNE-PUTTEN
WERKT



ARBEIDSONTWIKKELING
DETACHERING EN
UITBESTEDING



**SAMEN
STERK
OP WEG
NAAR
WERK**

Jaarverslag 2022 Voorne-Putten Werkt B.V.

“Iedereen in de samenleving een waardevolle bijdrage laten leveren, en zoveel mogelijk mensen helpen bij het ontwikkelen van zichzelf. Dat zijn voor mij hele belangrijke doelen.”

Aldus Wouter Struijk, Wethouder Sociaal Domein bij de gemeente Nissewaard sinds 2018 & sinds 2021 ook aandeelhouder van Voorne-Putten Werkt (VPW).

Inhoudsopgave

JAARVERSLAG 2022 VOORNE-PUTTEN WERKT B.V.	1
INLEIDING	4
JAARREKENING 2022	6
<i>Missie</i>	6
<i>Onze medewerkers</i>	6
<i>Ons werk</i>	6
<i>Productie</i>	6
<i>Detachering</i>	7
<i>Groen en Schoon</i>	8
<i>Re-integratie</i>	9
<i>Plaatsing naar werk</i>	10
<i>Verzuim</i>	10
<i>Omzet</i>	11
<i>Ons resultaat</i>	12
TERUGBLIK OP 2022	12
BALANS PER 31 DECEMBER 2022 (VOOR RESULTAATBESTEMMING)	15
STAAT VAN BATEN EN LASTEN 31 DEC 2022	16
KASSTROOMOVERZICHT	17
GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGLEGING	18
<i>Werkzaamheden</i>	18
<i>Doelstellingen</i>	18
<i>Algemeen</i>	19
<i>Vreemde valuta</i>	19
<i>Operationele leases</i>	19
<i>Informatieverschaffing over schattingen</i>	19
GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA	20
VASTE ACTIVA	20
<i>Materiële vaste activa</i>	20
<i>Gebouwen</i>	20
VLOTTENDE ACTIVA	20
<i>Vorraden</i>	20
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	20
<i>Liquide middelen</i>	21
PASSIVA	21
<i>Eigen vermogen</i>	21
<i>Gestort en opgevraagd kapitaal</i>	21
<i>Algemene reserve</i>	21
<i>Overige reserve</i>	21
<i>Gerealiseerd resultaat</i>	21
<i>Voorzieningen</i>	21
VLOTTENDE PASSIVA	22
<i>Bankkrediet</i>	22

<i>Kortlopende schulden</i>	22
GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT	22
BEDRIJFSOPBRENGSTEN	22
<i>Omzet</i>	22
<i>Netto Omzet</i>	22
<i>Grond- en hulpstoffenverbruik</i>	22
<i>Overige bedrijfsopbrengsten</i>	22
<i>Rijksbijdrage</i>	22
<i>Lonen en salarissen</i>	23
<i>Sociale lasten</i>	23
<i>Ontvangen Wao/Wia-uitkeringen</i>	23
<i>Pensioenfondsen</i>	23
<i>Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren</i>	23
<i>Afschrijvingen</i>	23
<i>Overige bedrijfskosten</i>	24
<i>Rentebaten/rentelasten</i>	24
<i>Belastingen</i>	24
NIET IN DE BALANS OPGENOMEN BELANGRIJKE FINANCIËLE VERPLICHTINGEN	25
TOELICHTING BALANS (1/3)	26
TOELICHTING BALANS (2/3)	27
TOELICHTING BALANS (3/3)	28
TOELICHTING MATERIËLE VASTE ACTIVA	29
TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (1/5)	30
TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (2/5)	31
TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (3/5)	32
TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (4/5)	33
TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN (5/5)	34
JAARREKENING 2022 - ALDUS OPGEMAAKT	35
WNT-VERANTWOORDING 2022	36
<i>Bezoldiging topfunctionarissen</i>	36

Inleiding



Wouter Struijk – Wethouder & Aandeelhouder Voorne-Putten Werkt

Een inleiding schrijven voor een jaarverslag vanuit een dubbele rol (wethouder alsmede aandeelhouder) lijkt geen gemakkelijke opdracht. Toch heb ik geprobeerd om een blik te werpen op 2022 vanuit beide oogpunten. Vanuit mijn rol als wethouder geef ik namelijk heel veel om het menselijke resultaat, hoe gaat het met de medewerkers en hoe ontwikkelen zij zich? Als aandeelhouder zie ik ook graag een positief economisch resultaat.

Cyberaanval

2022 was geen gemakkelijk jaar, het jaar was nog niet goed en wel begonnen of we kregen te maken met een heel vervelende cyberaanval. Deze cyberaanval heeft veel tijd en geld gekost, maar zorgde er ook voor dat er in een periode van wederopbouw (na corona) wederom veel thuis gewerkt moest worden. Toch hebben we met elkaar een nieuwe ICT-infrastructuur kunnen neerzetten in samenwerking met Syntrophos. Een infrastructuur, die bijdraagt aan de toekomstbestendigheid van VPW.. Kortom: met elkaar zijn we gelukkig snel opgekrabbeld uit de cyberaanval en zijn we hier misschien wel sterker uitgekomen dan ooit.

Subsidies & samenwerking

Door middel van diverse subsidies, zoals de Regiodeal, 'Dichterbij dan je denkt' en Tel mee met Taal hebben we veel samenwerkingsprojecten kunnen uitvoeren in de arbeidsmarktregio en hebben we onder andere een banenmarkt op locatie kunnen organiseren en samen met Webego en Hw-Werkt nieuwe gerichte ontwikkeltrajecten kunnen opzetten.

Het belang van het binnenhalen van subsidies is enorm groot, dit geld kunnen wij herinvesteren in o.a. onze medewerkers. Alleen al in 2022 hebben we allerlei cursussen aan kunnen bieden, die bijdragen aan de ontwikkeling en vooruitgang van onze medewerkers.

Opdrachtgevers & detachering

Vanzelfsprekend zijn we voor een positief bedrijfsresultaat afhankelijk van opdrachtgevers. In 2022 heeft onze grootste klant – Vetus - meer opdrachten bij ons neergelegd dan in eerste instantie begroot was. Ook hebben wij de tarieven voor onze detacheringen verhoogd, waardoor dit bedrag ook hoger is uitgekomen dan begroot. Ons uitgangspunt is het hanteren van een eerlijke prijs voor eerlijk werk. Dat geldt ook voor detachering.

Binnen de afdeling groen & schoon hebben we ook een positief bedrijfsresultaat behaald. Hier werken we al jaren samen met vaste partijen. Onder andere de stranden van Rockanje worden door de medewerkers spik & span gehouden, maar ook delen binnen de gemeente Nissewaard en de buitengebieden worden door ons onderhouden. De stevigheid in de orderportefeuille is een mooie pijler binnen VPW.

Goed nieuws

De Rijkssubsidie is verhoogd. Dit was nodig in verband met stijgende CAO lonen voor de medewerkers van VPW.. Dit was ook hard nodig, want het levensonderhoud is ook voor deze groep mensen ontzettend omhoog gegaan.

Tot slot

2022 was mijn eerste volledige jaar als aandeelhouder van Voorne-Putten Werkt. Ik ben blij te kunnen melden dat we dit jaar met een positief bedrijfsresultaat kunnen afsluiten. Een positief bedrijfsresultaat betekent namelijk ook dat de organisatie gezond is en dus het werk kan voortzetten. Met dit werk zorgen we er voor dat zoveel mogelijk mensen mee kunnen doen in de samenleving en een plekje op de arbeidsmarkt krijgen. Vanuit beide rollen, maar vooral vanuit menselijk perspectief vind ik dat het allermooiste; Iedereen doet mee!

Samen sterk op weg naar werk

Jaarrekening 2022

Voorne-Putten Werkt is hét werkleerbedrijf op het eiland Voorne-Putten en het havengebied. Voorne-Putten Werkt voert de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) uit voor de gemeenten Brielle, Hellevoetsluis, Nissewaard en Westvoorne en nieuw beschut werken. Bij Voorne-Putten Werkt zijn op 31 december 2022 **330** medewerkers met een Wsw-indicatie en **63** medewerkers met een indicatie nieuw beschut werken in dienst. Elke dag werken zij op één van onze locaties onder directe begeleiding van onze professionals, maar ook bij werkgevers op detachingsbasis met begeleiding van een jobcoach. Daarnaast begeleiden wij dagelijks kandidaten uit de Participatiewet arbeidsontwikkeling en ondersteuning bij het vinden van werk. Met de inzet van onze accountmanagers plaatsen we hen bij werkgevers. Zo gaan we samen sterk op weg naar werk.

Missie

Bij ons staat ontwikkeling centraal. Door inzet op duurzame talentontwikkeling zorgen we ervoor dat medewerkers en kandidaten het maximale uit zichzelf halen. Zo zorgen we ervoor dat zoveel mogelijk inwoners naar vermogen participeren in onze maatschappij. Voor wie dit tot de mogelijkheden behoort, door het (her) betreden van de arbeidsmarkt, voor anderen door hen zo zelfredzaam mogelijk te maken.

*Iedereen verdient een
plek op de
arbeidsmarkt.*

Onze medewerkers

Op 1 januari waren er 341 personen in dienst met een Wsw- Indicatie (283,62 se) op basis van de Cao Wsw. Op 31 december 2022 waren dit 330 personen, die 265,77 se vertegenwoordigden. Hiernaast waren er op 1 januari 54 personen in dienst met een indicatie nieuw beschut (33,61 fte) werken op basis van de Cao Aan de Slag. Op 31 december 2022 waren dit 63 personen, die 42,34 fte vertegenwoordigden. Hiernaast zijn er nog 9 medewerkers die werkzaam zijn bij Voorne-Putten Werkt binnen een Garantiebaan op basis van de Cao Gemeenten.

Ons werk

De werkzaamheden die we uitvoeren zijn te verdelen over vier hoofdcategoryën: productiewerk, onderhoudswerkzaamheden in Groen & Schoon, detachering en re-integratie. De opdrachten worden uitgevoerd voor diverse opdrachtgevers. Hiermee wordt omzet gegenereerd. We zorgen voor een orderportefeuille met een balans in werk met ontwikkelwaarde en werk waarmee een goede omzet wordt gerealiseerd. Door ook werk met ontwikkelwaarde aan te bieden zorgen wij ervoor – in combinatie met een scholingsprogramma – dat de kwaliteiten van medewerkers zo goed en maximaal mogelijk ontwikkeld worden.

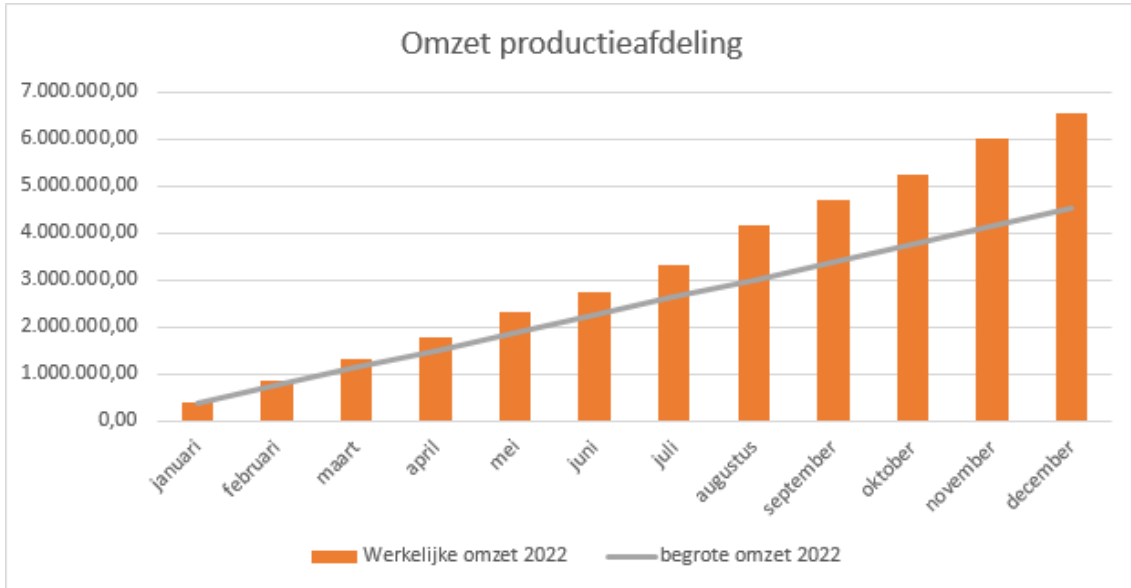
Productie

De werkzaamheden binnen productie variëren van eenvoudig om- en verpakwerk tot het realiseren van hoogwaardige producten voor externe opdrachtgevers. We hebben een aantal vaste opdrachtgevers voor wie we structureel produceren, naast de nieuwe een fluctuerende opdrachten. De grootste omzet binnen productie is afkomstig van een opdrachtgever waarvoor wij boegschroeven produceren. Hierbij verzorgen wij tevens het volledig inkoopproces. De werkzaamheden worden uitgevoerd op onze locaties gevestigd aan de Lorentzweg en de Laanweg.

Voorne-Putten Werkt beschikt over ruime goed geoutilleerde en vorstvrije op- en overslagfaciliteiten (1500 palletplaatsen) met korte laad- en lostijden. We beschikken ook over een Copycenter, die zorgt voor allerhande drukwerk. Dit is gevestigd aan de Marrewijklaan in Spijkenisse.



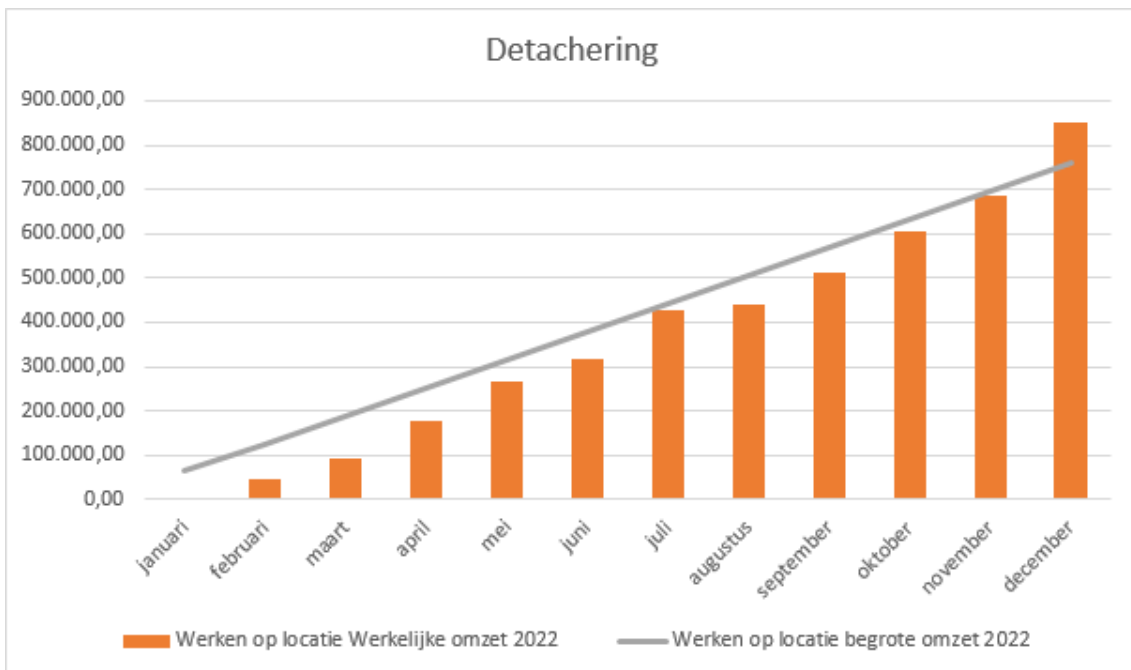
De omzet voor de afdeling productie is dit jaar hoger uitgevallen dan begroot, dit komt omdat een van onze grote vaste opdrachtgevers meer heeft afgenomen dan van tevoren besproken was.



Detachering

Naast werkzaamheden binnen de eigen locaties, zijn er ook medewerkers gedetacheerd. Het gaat om **69** gedetacheerden, waarvan 10 personen in een interne groepsdetachering (7,37 fte), 38 personen individueel zijn gedetacheerd (27,8 fte) en 21 personen extern in een groepsdetachering werken (16,8 fte). Ook werken er **22** Sw-medewerkers begeleid. Deze medewerkers zijn met een subsidie in dienst bij reguliere werkgevers.

De inkomsten op het onderdeel detachering zijn uiteindelijk hoger uitgekomen dan begroot was.

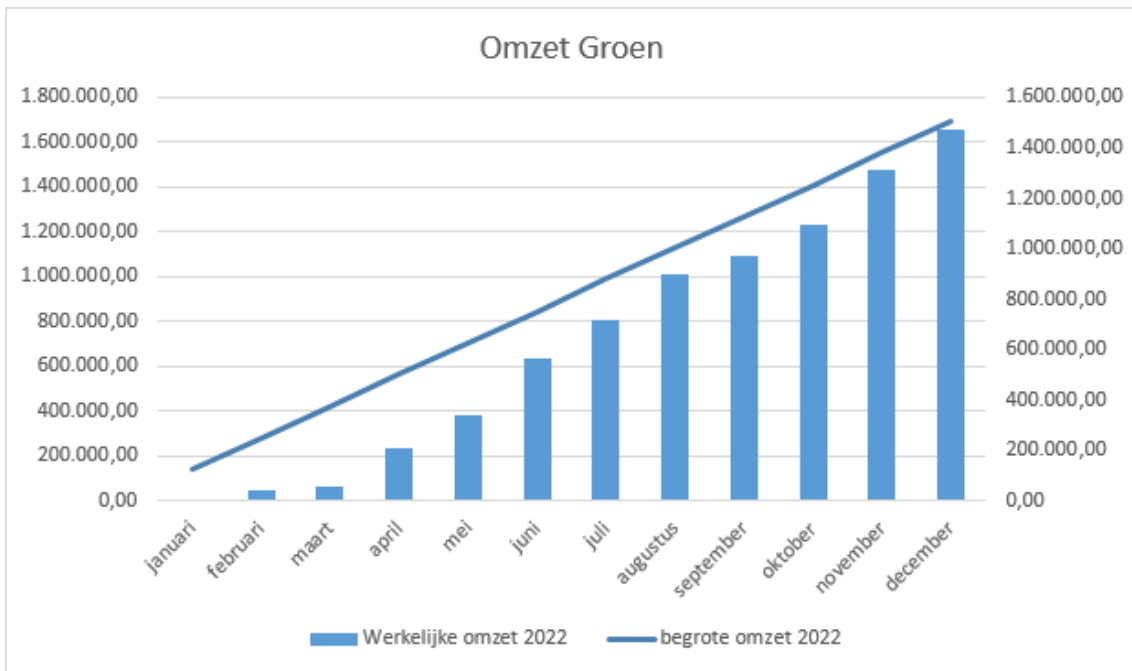
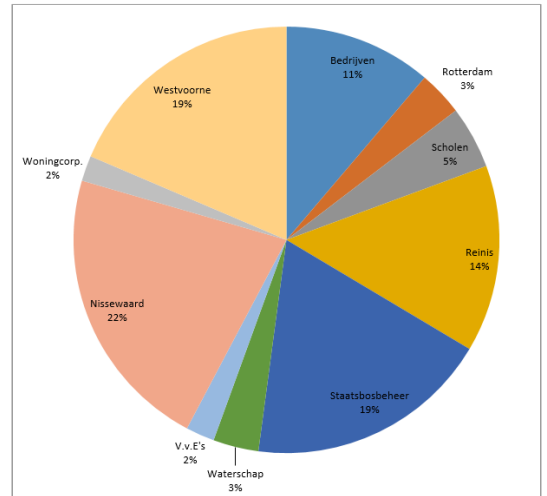


Groen en Schoon

Werkzaamheden binnen Groen kennen een variatie van groenonderhoud tot hygiëneworkzaamheden voor diverse opdrachtgevers. Denk aan het opschotten van bomen voor de gemeente Nissewaard, het onderhoud badstrand voor de gemeente Westvoorne, schoonhouden van de recreatiegebieden voor Staatsbosbeheer, maar ook het onderhoud van en rond schoolpleinen en bedrijfsterreinen.

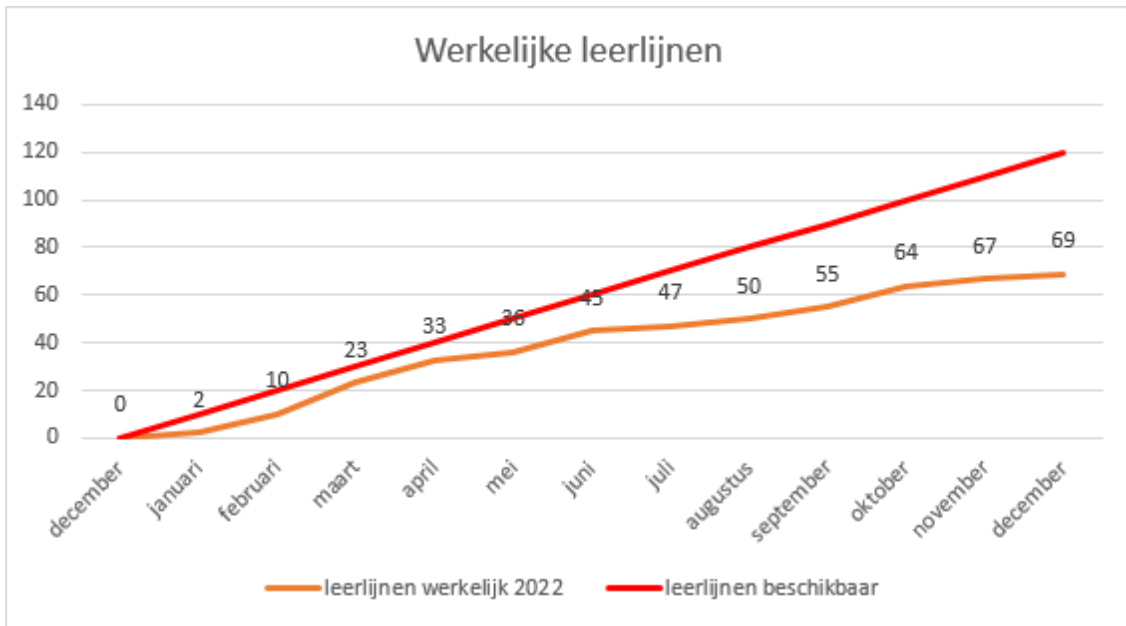
Wij zijn VCA-gecertificeerd. De werkzaamheden worden uitgevoerd vanuit onze locaties gevestigd aan de Schenkelweg in Nissewaard en de Kerkweg in Rockanje.

De omzet voor de afdeling groen is dit jaar gelijk aan wat we begroot hebben. Dit komt omdat we binnen deze afdeling werken met vaste opdrachtgevers die al jaren aan ons verbonden zijn.



Re-integratie

Werkzaamheden binnen re-integratie bestaan uit het uitvoeren van leerlijnen, ontwikkeltrajecten en kortdurende scholing. Met de leerlijnen Groen & Schoon, Schoonmaak, Vervoer en Logistiek leiden wij werkzoekenden op in deze beroepsrichtingen. Dit jaar hadden wij de ambitie om 120 leerlijnen actief in te zetten voor kandidaten vanuit de participatiewet, dit hebben wij niet gehaald. We zijn tot 69 leerlijnen gekomen. De reden hiervan is dat er heel veel losse ontwikkelproducten zijn ingezet.



Verder hebben wij diverse ontwikkeltrajecten, bieden wij werkervaringsplaatsen en trajecten voor anderstaligen. Voorbeelden hiervan zijn de Startklas en de Z-route. In totaal hebben wij naast de leerlijnen nog 354 ontwikkeltrajecten uitgevoerd. Deze zijn als volgt verdeeld:

REINTEGRATIE PRODUCTEN	AFGEROND	UITGEVALLEN	TOTAAL
Diagnose en advies	115	39	154
Cursus Heftruck/Reachtruck	38	6	44
Cursus EPT	11	0	11
VCA	48	13	61
Startklas	67	5	72
Z-route	12	1	13
Fietsles	25	5	30
Werkfit	38	13	51
Totaal	354	82	436

Voor de begeleiding naar werk beschikken onze accountmanagers over brede expertise en een breed netwerk. Ook kan onze jobcoach op de werkplek zelf nog begeleiden om duurzame uitstroom te borgen.

Plaatsing naar werk

Onze accountmanagers zorgen hiernaast voor het begeleiden van werkzoekenden naar de reguliere arbeidsmarkt. Er zijn dit jaar **222** werkzoekenden geplaatst op een reguliere baan met gehele of gedeeltelijke uitstroom uit de Participatiewet.

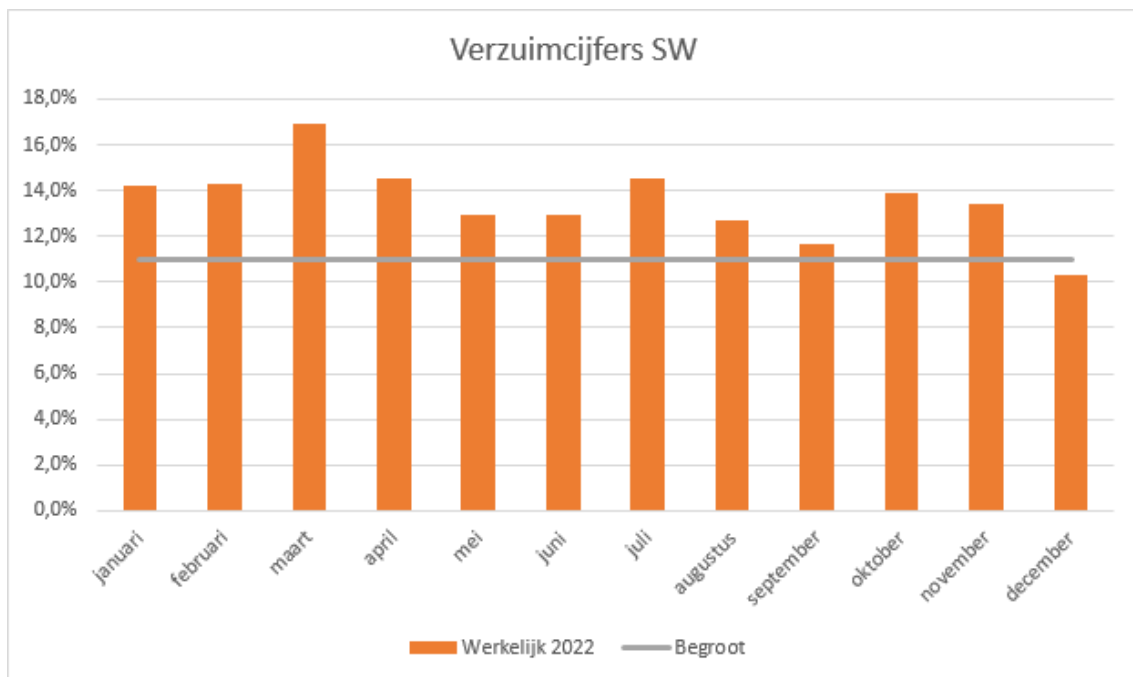
De kandidaten zijn afkomstig uit diverse doelgroepen. De focus groep zijn kandidaten met een relatief korte afstand tot de arbeidsmarkt. De D3D4 zijn kandidaten die minimaal drie jaar werkzoekend zijn of waarbij sprake is van meervoudige problematiek.

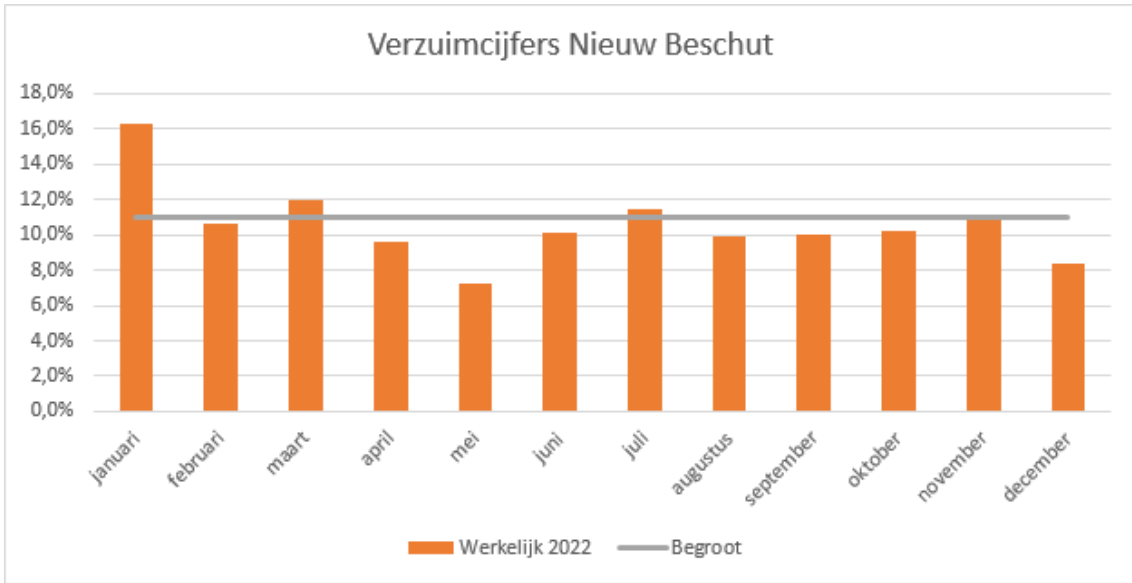
Om dit resultaat te behalen organiseerden wij oa speedmeets en banenmarkten.

TEAM	AANTAL
Focus	60
D3D4	24
Team Taal	39
loaw	3
NUG	15
UWV	5
Gemeente anders	0
AG	76
Totaal	222

Verzuim

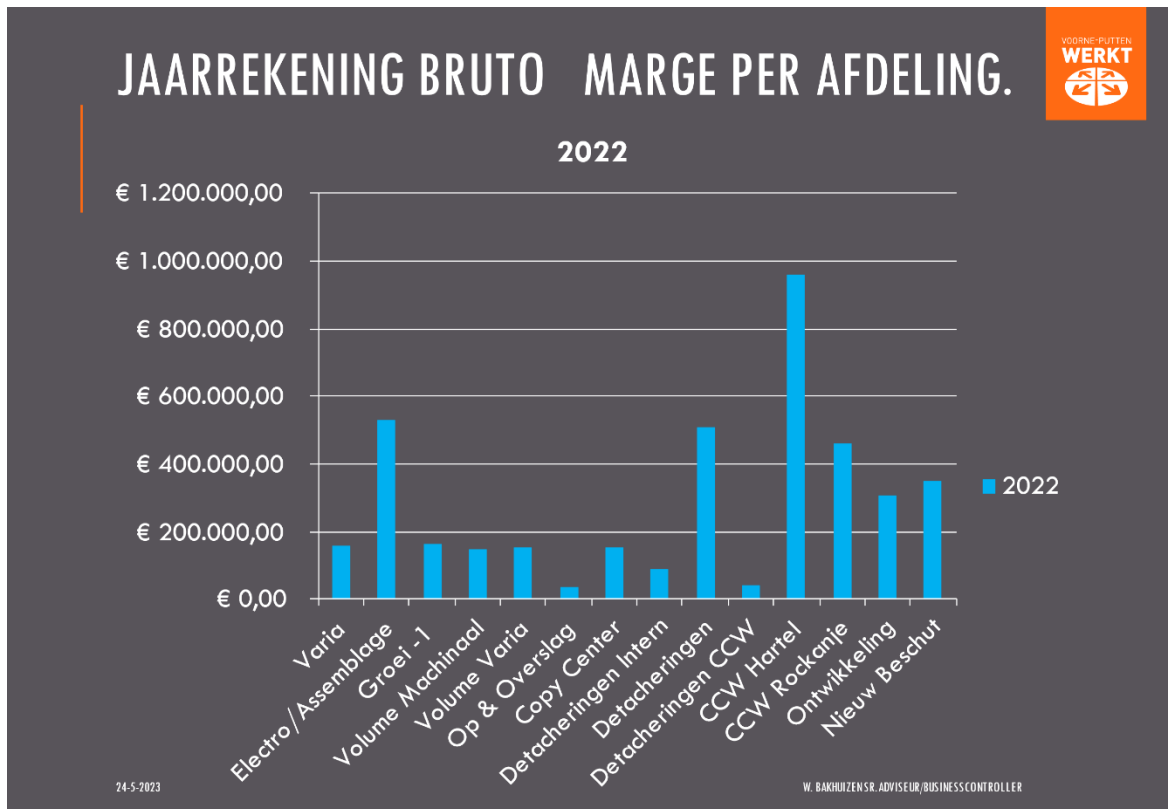
In de onderstaande grafieken ziet u de verzuimcijfers opgedeeld in Sw-medewerkers en Nieuw beschermt medewerkers. Bij SW zien we een forse stijging in de verzuimcijfers (13,9%). Dit wordt met name verklaard door de toenemende leeftijd van deze groep in combinatie met toenemende medische klachten. Bij NW zien we dat we de doelstelling wel halen (10,2%). Echter, gegeven de doelgroep zou je een lager ziekteverzuimpercentage verwachten." Met ons duurzame inzetbaarheidsbeleid verwachten we dat de verzuimcijfers in ieder geval bij de SW-groep in 2023 omlaag gaan.





Omzet

De bruto omzet per afdeling is als volgt:



Ons resultaat

Er is een positief resultaat behaald van € 480.510. Als we dit vereenvoudigd uiteenzetten zien we dat dit resultaat is van de volgende baten en lasten:

Baten

De bruto toegevoegde waarde is t.o.v. van de begroting positief uitgevallen op met name Groen & Schoon en ons Copy Center. De laatste wordt veroorzaakt doordat de gemeente Nissewaard door omstandigheden het kopieercontract met een jaar heeft verlengd. Dit was niet in de begroting 2022 opgenomen. De overige baten zijn t.o.v. de begroting aanzienlijk hoger. Dit wordt veroorzaakt door een betere realisatie van de taakstelling Nieuw Beschut, hogere opbrengsten van de ontwikkel trajecten en de subsidie "Tel mee met Taal 2021". De Rijksbijdrage en de aanvullende bijdrage vanuit de gemeentelijke opdrachtgevers zijn eveneens hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door diverse naadloze overnames en herberekening van de kostprijs.

Lasten

De lonen en sociale lasten Wsw-werknemers zijn lager dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door een hoger uitstroom dan was voorzien. Overige kosten Wsw-werknemers is hoger dan begroot en wordt veroorzaakt door co-financiering in het project "Tel mee met Taal 2021".

Overige bedrijfskosten zijn hoger dan begroot en dit wordt met name veroorzaakt door kosten voorgaande jaren te verantwoorden in het boekjaar 2022 en toerekening van productie kosten van indirecte afdelingen.

Terugblik op 2022

Als we terugkijken op 2022 zien we de volgende belangrijke ontwikkelingen:

In 2022 werkten we aan de doorontwikkeling van de **organisatiewijziging**. Michel van Gulp is aangesteld als algemeen directeur en Viola Ruis is aangesteld als algemeen manager. Voor de Participatiewet breekt er een tijd aan van veranderingen waarop ingespeeld moet worden. De doelgroep wordt complexer, de financiering ervan staat onder druk en ook de infrastructuur van werkleerbedrijven zoals VPW vraagt om een andere inrichting. Dit heeft bijvoorbeeld te maken met de uitfasering van de SW-populatie. Voorne-Putten Werkt liet een onderzoek starten naar de organisatievorm, benodigde formatie en verbinding met de eenheid WI&I van de gemeente Nissewaard. Dit leidde tot een nieuw organogram, waarbij functies veranderden of erbij kwamen.

Op 3 maart 2022 bleek Voorne-Putten Werkt BV (VPW BV) te zijn getroffen door een **cyberaanval**. Na constatering van deze cyberaanval is op dezelfde ochtend direct een crisisteam ingesteld met daarin een vertegenwoordiging van VPW BV, Syntrophos, statutaire directie VPW BV, Informatieveiligheidsorganisatie van Nissewaard. Met inzet van een extern expertisebedrijf Northwave, is door dit team de benodigde analyse, technische- en organisatorische maatregelen en communicatie ingezet. Hierbij zijn ook de Informatiebeveiligingsdienst en Autoriteit Persoonsgegevens nauw betrokken geweest. Maandenlang zijn we bezig geweest om de ICT-infrastructuur weer op te bouwen, de data weer terug te krijgen en te zorgen dat we onze dienstverlening weer konden leveren. Dit heeft een grote impact gehad op onze organisatie. Door de AP is na onderzoek besloten geen boete te verlenen aan Voorne-Putten Werkt omdat we konden aantonen alle juiste stappen gezet te hebben. De bij de verzekering ingediende claim is gehonoreerd.

We hebben een **stabiele orderportefeuille** kunnen realiseren door het aangaan van langdurige samenwerkingsovereenkomsten met diverse opdrachtgevers. Ook hebben we werk geacquireerd met een hogere ontwikkelwaarde. Dit is ook terug te zien in een stijging van de omzet. Productiewerk met ontwikkelwaarde draagt bij aan werkplezier omdat het leuker en uitdagender is voor medewerkers. Het doel voor de komende jaren is om steeds meer werk met ontwikkelwaarde te bieden aan onze medewerkers.

In combinatie hiermee is ook uitvoering gegeven aan de **Individuele Ontwikkelplannen** voor de medewerkers. Er zijn diverse trainingen geweest, van VCA tot aanbod rond gezonde leefstijl, zelfredzaamheid, leren lezen en schrijven en digitale vaardigheden. Met de subsidie van de **Stichting Lezen & Schrijven** hebben wij een boost kunnen geven aan het niveau van lezen en schrijven van onze medewerkers. Door bijna 60 medewerkers zijn cursussen gevolgd en succesvol afgerond. Ook de vervolgcursus Digitale Vaardigheden is met enthousiasme gevolgd.

Voorne-Putten Werkt werkt samen met Webego en HW-werkt aan een Zuid-Hollandse delta waarin steeds meer mensen duurzaam kunnen participeren op de arbeidsmarkt. Dit kunnen wij doen met inzet van de verkregen subsidies uit de **Regiodeal**. In 2022 hebben we samen met de andere bedrijven twee businesscases uitgevoerd. Hiermee hebben wij werkzoekenden kunnen begeleiden naar werk en hebben we twee nieuwe leerlijnen ontwikkeld; Duurzaamheid & Techniek en Gastvrouw kinderopvang.

Op 31 januari 2022 is een nieuwe afdeling gestart, **Stap in Ontwikkeling**, waar we medewerkers in kleine groepen en met maatwerk begeleiden in hun ontwikkeling. Hierbij staan algemene ontwikkeling en talentontwikkeling centraal. Productie is ondersteunend hieraan. Doel is nog meer uit medewerkers te stimuleren om het beste uit zichzelf te halen. Anderzijds levert dit voor ons de mogelijkheid op om een nog grotere diversiteit aan werk te kunnen acquireren. Er hebben 65 medewerkers deelgenomen in 2022. Resultaat is dat medewerkers gedetacheerd kunnen worden of dat ze op een werkplek binnen onze organisatie zijn gekomen, die beter aansluit. Ook zien we een daling in ziekteverzuim onder Nieuw Beschut Werken- medewerkers.

De afgelopen jaren zijn er steeds meer producten ontwikkeld die laagdrempelig zijn en aansluiten op specifieke doelgroepen. De vraag naar onze producten nam toe, dus zijn onze producten ondergebracht in een productenboek. In het **productenboek** zijn alle cursussen, ontwikkeltrajecten en leerlijnen die we aanbieden te vinden. Voor alle aanbod is een inkoopprijs bepaald. Inmiddels verkopen wij ontwikkeltrajecten aan diverse externe partijen, waaronder het Praktijkonderwijs, werkgevers, andere gemeenten en UWV. Ons aanbod is continu in beweging. De Startklas is sinds 2022 in ons vaste aanbod gekomen, net als aan onderdelen van de Z-route.



VOORNE-PUTTEN
WERKT



Jaarrekening 2022

Voorne-Putten Werkt B.V.



Balans per 31 december 2022

(voor resultaatbestemming)

Activa	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Materiële vaste activa	759.049,13	671.916,63
Totaal vaste activa:	759.049,13	671.916,63
Vlottende activa		
Vorraden	1.626.872,34	1.162.681,62
Vorderingen		
- op openbare lichamen	568.065,15	964.655,43
- overige vorderingen	1.297.021,00	1.358.474,28
Overlopende activa	804.554,34	1.106.120,21
Liquide middelen	3.604.022,80	55.962,63
Totaal vlottende activa:	7.900.535,63	4.647.894,17
TOTAAL GENERAAL	8.659.584,76	5.319.810,80
Passiva		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200.000,00	200.000,00
Algemene reserve	599.489,26	599.489,26
Reserve uittreding Rozenburg	179.301,85	179.301,85
Gerealiseerde resultaat	821.585,54	-318.724,37
Totaal	1.800.376,65	660.066,74
Voorzieningen		
Voorziening Verloftegoed	286.740,60	264.659,05
Voorziening Ontwikkelbudget V-P Werk	0,00	363.156,54
Totaal	286.740,60	627.815,59
Bankkrediet	0,00	294.190,41
Crediteuren	672.403,13	1.996.089,80
Overige schulden	711.061,07	383.353,96
Verplichting vakantietoeslag	329.189,46	325.394,89
Overlopende passiva	4.859.813,85	1.032.900,01
Totaal vlottende passiva	6.572.467,51	4.031.929,07
TOTAAL GENERAAL	8.659.584,76	5.319.811,40

Staat van baten en lasten 31 dec 2022

	begroot		
	31-12-2022	31-12-2022	31-12-2021
Bruto Omzet	9.162.104,24	6.970.500,00	7.391.606,25
Totaal Bruto Omzet	9.162.104,24	6.970.500,00	7.391.606,25
Inkoopwaarde van de Omzet en uitbesteed werk	- 5.769.651,19	- 3.819.584,00	4.282.924,31
Omzet minus inkoopkosten	3.392.453,05	3.150.916,00	3.108.681,94
Overige baten	2.038.651,68	1.357.873,00	1.876.444,64
Bijdrage "Werk Leer Traject"	322.475,60	346.884,00	167.628,45
Gemeentelijke bijdrage Nissewaard	287.770,94	395.011,00	329.243,79
Rijksbijdrage Participatiebudget en Kostsprijs Wsw	9.181.876,76	8.952.645,00	9.131.158,08
Totale baten	15.223.228,03	14.203.329,00	14.613.156,90
Lonen Wsw-werknemers	- 5.864.813,38	- 6.001.805,76	- 6.104.798,14
Soc.lasten Wsw-werknemers	- 1.598.907,64	- 1.722.335,56	- 1.703.600,16
subtotaal:	7.463.721,02	7.724.141,32	7.808.398,30
Ontvangen WAO/WIA-uitkeringen	+ -101.282,04	+ -145.000,00	+ -182.502,68
Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren	+ 0,00	+ -15.000,00	+ 0,00
Overige kosten Wsw-werknemers	- 626.844,01	- 494.941,36	- 420.610,27
subtotaal:	525.561,97	334.941,36	238.107,59
Lonen Nieuw Beschut	- 842.898,37	- 764.789,12	- 897.712,48
Soc.lasten Nieuw Beschut	- 227.466,01	- 220.257,67	- 236.395,70
subtotaal:	1.070.364,38	985.046,79	1.134.108,18
Salariskosten ambtelijk pers.	- 3.088.882,05	- 3.144.851,00	- 3.095.979,04
Afschrijvingen materiële vaste activa	- 138.315,12	- 168.274,92	- 134.056,24
Overige bedrijfskosten	- 2.455.872,94	- 1.886.100,00	- 2.495.877,20
Rentebaten	+ 0,00	+ 0,00	+ 0,00
Rentelasten	- 0,00	- 100,00	- 0,00
Totaal bedrijfs- en financieringskosten	5.683.070,11	5.199.325,92	5.725.912,48
Bedrijfs- en financieringsresultaat	480.510,55	-40.126,39	-293.369,65
Toevoeging voorziening ontwikkelbudget V-P Werk	0,00	0,00	0,00
Toevoeging voorziening verloftegoed	241.736,60	170.225,00	219.655,05
Vrijval voorziening ontwikkelbudget V-P Werk	363.156,54	-25.000,00	0,00
Onttrekking voorziening verloftegoed	-219.655,05	-185.686,00	-194.300,33
Resultaat voor belastingen	821.585,54	334,61	-318.724,37
Vennootschapsbelasting	0,00	0,00	0,00
Resultaat na belastingen	821.585,54	334,61	-318.724,37
Winstbestemming			
Toevoeging algemene reserve	208.429,00	0,00	0,00
Toevoeging overige reserve	613.156,54	0,00	0,00
Onttrekking algemene reserve	0,00	0,00	0,00
Onttrekking overige reserve	0,00	0,00	0,00
Resultaat na winstbestemming	0,00	334,61	-318.724,37

Kasstroomoverzicht

Kasstroom overzicht	31 december 2022	31 december 2021
Liquide middelen		
Beginsaldo		
Liquide middelen	55.963	115.566
Operationeel		
Gerealiseerde resultaat	821.586	-318.724
Mutaties voor:		
- Afschrijving	143.342	134.056
- Voorziening personele mutaties	22.082	20.727
- Voorziening ontwikkelbudget	-363.157	0
Totaal uit operationele activiteiten	623.853	-163.941
Werkkapitaal		
- Voorraden	-464.191	-159.949
- Vorderingen en overlopende activa	759.609	64.345
- Crediteuren en kortlopende schulden	2.834.729	540.304
Totaal uit werkkapitaal	3.130.148	444.700
Investerings		
Investerings materiële vaste activa	-230.474	-119.006
Totaal uit investeringen	-230.474	-119.006
Financiering		
Uitkering resultaat voorgaand boekjaar	318.724	140.446
Mutatie rekening courant	-294.190	-389.629
Totaal uit financieringsactiviteiten	24.534	-249.183
Totaal Mutaties	3.548.060	-87.430
Eindsaldo		
Liquide middelen 31 december	3.604.023	55.963
Saldo	3.604.023	28.136

Grondslagen voor financiële verslagleging.

Werkzaamheden

De werkactiviteiten zijn divers; van eenvoudig om- en verpakwerk tot het realiseren van hoogwaardige producten voor externe opdrachtgevers. De grootste opdrachtgevers zijn op dit moment Keraf en Vetus. Ook worden opdrachten uitgevoerd op externe locaties door het team Groen & Schoon. Voorbeeld hiervan zijn hygiëneonderhoud van de stranden en het legen van de prullenbakken op Voorne-Putten. Daarnaast treedt Groen en Schoon op als aannemer of als onderaannemer.

Doelstellingen

Voor het Werk- en Leerbedrijf Voorne-Putten Werkt gelden de volgende doelstellingen:

1. Duurzame versterking van de arbeidsmarktregio Rotterdam-Rijnmond. Dit betekent:
 - Jaarlijkse groei van het aantal detacheringen van werkzoekenden met een Wsw-indicatie;
 - Uitstroom naar reguliere arbeid van werkzoekenden vanuit de Participatiewet;
 - Blijvend investeren in het opbouwen van werkgeversrelaties.
2. Met minder middelen meer mensen aan het werk helpen.
 - Het realiseren van samenwerkingsverbanden met het werkbedrijf, onderwijs, ondernemers en (maatschappelijke) organisaties, met als doel de huidige re-integratieondersteuning verder te optimaliseren en betaalbaar te houden;
 - Optimaliseren van de samenwerking rondom de werkgeversbenadering in de arbeidsmarktregio Rotterdam-Rijnmond.

Hierbinnen zijn de statutair bepaalde doelen van de BV:

- Voorzien in arbeid onder aangepaste omstandigheden, voor burgers met een Wsw-indicatie, gericht op het behouden dan wel bevorderen van de arbeidsbekwaamheid met als doel het gaan verrichten van arbeid onder normale omstandigheden;
- Het ondernemen, organiseren, uitvoeren van of deelnemen aan activiteiten op het gebied van arbeidsintegratie, re-integratie, werving en selectie, detachering, uitzending, scholing, training, bemiddeling en dagbesteding.

Mixed People Concept

Voorne-Putten Werkt gaat uit van het Mixed People Concept. Dit betekent dat de dienstverlening van Voorne-Putten Werkt wordt ontwikkeld en uitgevoerd zonder onderscheid te maken naar doelgroepen en dat de kennis en kunde die aanwezig is, breder wordt benut.

Doel van Voorne-Putten Werkt is de arbeidsmarkt duurzaam te versterken door vergroting van het aantal detacheringen van Wsw-werknemers en vergroting van het aantal werkloos werkzoekenden - voornamelijk vanuit de Participatiewet – dat een plek vindt op de reguliere arbeidsmarkt. Dit alles met minder middelen.

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. De toegepaste grondslagen wijken niet af ten opzichte van vorig jaar.

De aandelen van Voorne-Putten Werkt BV zijn voor 100% in handen van de gemeente Nissewaard. De Gemeenteraad van de gemeente Nissewaard hebben voor het jaar 2022 een controleprotocol voor de controle van de jaarrekening 2022 van Voorne-Putten Werkt opgesteld. Bij het opstellen van de jaarrekening 2022 heeft Voorne-Putten Werkt BV voor zover dat voor haar relevant is, het controleprotocol van de gemeente Nissewaard in acht genomen.¹

De jaarrekening is opgesteld conform Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek en deze ook in lijn is met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving.

Voorne-Putten Werkt BV heeft als statutaire vestigingsplaats Spijkenisse (gemeente Nissewaard) en heeft als adres Laanweg 3, Spijkenisse en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 67166121

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van Voorne Putten Werkt B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Voorne Putten Werkt B.V.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald

Operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten/ huurcontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door de vennootschap worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de vennootschap zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva.

Balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa is gebaseerd op de historische kostprijs c.q. aanschaffingsprijs en worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. Er wordt hierbij rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

De materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven in ten hoogste;

Machines	10/5/3
Inventarissen	10/5/3
Vervoermiddelen	8/5
Automatisering	10/5/3

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst en verliesrekening.

Gebouwen

De gebouwen worden gehuurd van de Gemeente Nissewaard. Het onderhoud kan worden onderscheiden in groot- en preventief onderhoud. Het groot onderhoud wordt uitgevoerd door de verhuurder middels een overeengekomen demarcatielijst, zijnde een verdeling van onderhoudsverantwoordelijkheden. Het preventief onderhoud wordt direct ten laste gebracht van de verlies-en winstrekening.

Vlottende activa

Voorraden

De grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd gebaseerd op de gemiddelde betaalde inkoopprijs. (First in – first out) Waarderingsverschillen tussen standaard verrekenprijs en betaalde inkoopprijs worden als bedrijfsresultaat verantwoord. Voor het risico dat voorraden incurant zijn, wordt een voorziening in mindering gebracht.

De gerede producten worden gewaardeerd tegen de fabricagekostprijs of tegen de marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de fabricagekostprijs. De fabricagekostprijs bestaat uit de verrekenprijzen van grond- en hulpstoffen, de loon- en machinekosten en de indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voor het risico dat voorraden incurant zijn, wordt een voorziening in mindering gebracht.

Vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Alle vorderingen hebben een resterend looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen. De liquide middelen zijn alle vrij beschikbaar.

Passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het kapitaal van de BV bestaat uit 200 gewone aandelen van duizend euro elk.

Algemene reserve

De algemene reserve dient als algehele buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen.

Overige reserve

Onder overige reserves vallen de vrije uitkeerbare reserves. Voor deze reserves bestaat dus geen verplichting op grond van wet of statuten om deze aan te houden.

Gerealiseerd resultaat

Het gerealiseerd resultaat is het resterende resultaat na belastingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorne Putten werkt heeft een voorziening Verloftegoed en Ontwikkelbudget VP Werkt. De voorziening Verloftegoed wordt jaarlijks op 31 december gewaardeerd met de verplichting van het saldo verlof. De voorziening Ontwikkelbudget VP Werkt voldoet niet meer aan de eisen van het opstellen van de voorziening en is hierdoor vrijgevallen in 2022.

Vlottende passiva

Bankkrediet

Ten grondslag ligt een financieringsovereenkomst voor onbepaalde tijd, afgesloten met de BNG-bank. Deze overeenkomst omvat een kredietlimiet van maximaal € 1.300.0000.

Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden zijn kortlopend en deze schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat.

Bedrijfsopbrengsten

Omzet

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Netto Omzet

Deze omvat de opbrengsten uit leveringen van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Grond- en hulpstoffenverbruik

De kosten van grond- en hulpstoffen worden berekend op basis van de gemiddelde inkoopprijs.

Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder worden nagekomen en overige baten verantwoord. Ook de opbrengsten die tot stand komen door activiteiten van "Werk Leer Traject".

Rijksbijdrage

Door Voorne-Putten Werkt BV worden de ontvangen rijksbijdragen middels facturering verrekend met de gemeente Nissewaard. Het gaat hier om Wsw medewerkers.

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen, hieronder te verstaan Wsw-medewerkers alsmede het ambtelijk personeel, worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Het ambtelijk personeel is in dienst van de Gemeente en de hiermee gemoeide werkelijke salarislasten worden aan de B.V. doorbelast. Onder loon- en salariskosten wordt verstaan het brutobedrag van de uitbetaalde lonen c.q. salarissen, de opgebouwde vakantiegeldrechten, de eindejaarsuitkering en het gekapitaliseerde verloftegoed op het einde van het jaar en verminderd met eventuele te ontvangen Wao/Wia-gelden.

Sociale lasten

De sociale lasten betreffen de ter zake van de werknemersverzekering verschuldigde werkgeverslasten alsmede het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening.

Ontvangen Wao/Wia-uitkeringen

Dit betreft de over het kalenderjaar van de bedrijfsvereniging te ontvangen uitkeringen op grond van de Wet arbeidsongeschiktheid (Wao en Wia).

Pensioenfondsen

Medewerkers werkzaam binnen de vennootschap zijn aangesloten bij, de hierop van toepassing zijnde, pensioenfondsen, met uitzondering van die zijn aangesteld vanuit de participatiemiddelen ("nieuw Beschut").

- Wsw-medewerkers zijn vanuit hun cao automatisch gekoppeld aan het bedrijfstak Pensioenfonds Werk-Re-Integratie. Hierbij worden de salarisgrondslagen, dekkingsgraad en de indexeringsregelingen volgens de uitvoeringsovereenkomst van het pensioenfonds.
- Nieuw Beschut medewerkers zijn vanuit hun cao automatisch gekoppeld aan het bedrijfstak Pensioenfonds Werk-Re-Integratie. Hierbij worden de salarisgrondslagen, dekkingsgraad en de indexeringsregelingen volgens de uitvoeringsovereenkomst van het pensioenfonds. Voorne-Putten Werkt BV draagt voor alle medewerkers die zijn aangesloten bij dit pensioenfonds, de bijbehorende vastgestelde pensioenpremie af. Zij is niet verantwoordelijk voor eventuele tekorten binnen het genoemde pensioenfonds.
- Ambtenaren zijn vanuit hun cao automatisch gekoppeld aan het Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds. Gemeente Nissewaard draagt voor alle medewerkers die zijn aangesloten bij dit pensioenfonds, de bijbehorende vastgestelde pensioenpremie af. Zij is niet verantwoordelijk voor eventuele tekorten binnen het genoemde pensioenfonds.

De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord. Er zijn geen andere verplichtingen naast de betaalde premies.

Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren

Dit betreft de over het kalenderjaar ontvangen subsidie vanuit de regeling Praktijkleren. Deze subsidie wordt verwerkt via de verkrijgingsprijs en is incidenteel. Dit betreft een doelsubsidie welke voor 31 december 2022 besteed en verantwoord dient te zijn. Naast deze subsidie zijn er geen andere subsidies binnen Voorne-Putten Werkt.

Afschrijvingen

Dit betreffen de afschrijvingskosten van de vaste activa. De afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op de economische levensduur.

Overige bedrijfskosten

Hierin zijn onder meer begrepen de kosten voor bedrijfsgeneeskundige zorg, opleidingen van Wsw-werknemers, werkkleding, vervoerskosten en onderhoudskosten.

Rentebaten/rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Gedeclareerde dividenden van op verkrijgingsprijs gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de vennootschap het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar. De tarieven voor de vennootschapsbelasting in 2022 zijn;

- Tot en met € 395.000 een tarief van 15%
- Boven de € 395.000 een tarief van 25,8%.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Hiermee wordt rekening gehouden met de fiscaal compensabele verliezen van voorgaande jaren, vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftekbare kosten.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij de vennootschap in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen.

Omschrijving van de verplichtingen	Verplichting (x 1000)	
	31 december 2022	31 december 2021
Huurverplichtingen		
Termijnen vervallend binnen 1 jaar (Kopieercontract)	52	167
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar (Huur gebouwen)	441	334
Termijnen vervallend na 5 jaar	0	0
Totaal van minimale lease betalingen	493	501

In aanvulling op de balans wordt een overzicht van niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen opgemaakt. Zo ontstaat inzicht in de meerjarige verplichtingen waaraan de B.V. voor toekomstige jaren gebonden is. Een gedetailleerd overzicht is hierboven opgenomen. Het totaal van deze verplichtingen bedraagt €493.000 per jaar.

Toelichting Balans (1/3)

ACTIVA	werkelijk	
	31-12-2022	31-12-2021
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari	671.917,23	686.967,06
Investerings	230.474,28	119.005,81
Afschrijvingen	-138.315,12	-134.056,24
Desinvesteringen	-5.027,26	0,00
Boekwaarde per 31 december:	759.049,13	671.916,63
Investerings:		
Computers	103.030,25	47.319,98
Machines	32.570,00	25.760,00
Inventaris	41.420,37	5.190,00
Vervoermiddelen	53.453,66	40.735,83
Totaal investeringen dienstjaar:	230.474,28	119.005,81
Vlottende activa		
Voorraden		
Grondstoffen	1.598.411,27	1.123.734,29
Hulpstoffen	15.791,80	28.891,84
Overigen	12.669,27	10.055,49
Totaal per 31 december:	1.626.872,34	1.162.681,62
Omloopsnelheid voorraden		
Verbruik grondstoffen	5.769.651,19	4.282.924,31
Voorraad	1.614.203,07	1.152.626,13
Omloopsnelheid in maanden	3,40	3,20
Vorderingen		
Debiteuren *		
- op openbare lichamen	568.065,15	964.655,43
- overige vorderingen	1.297.021,00	1.358.474,28
Totaal per 31 december:	1.865.086,15	2.323.129,71
*Gemiddelde ouderdom openstaande posten	48 dagen	37 dagen
Overlopende activa		
Nog te ontvangen posten	477.234,77	366.049,32
Nog te ontvangen Soc. Lasten	-563,24	-152,85
Vooruitbetaalde posten	327.882,81	740.223,74
Totaal per 31 december:	804.554,34	1.106.120,21
Liquide middelen		
Kas	15.954,20	6.019,45
BNG	3.579.781,52	0,00
Rabo	8.287,08	49.943,18
Totaal per 31 december:	3.604.022,80	55.962,63

Toelichting Balans (2/3)

PASSIVA (1/2)	werkelijk	
	31-12-2022	31-12-2021
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200.000,00	200.000,00
Totaal per 31 december:	200.000,00	200.000,00
Algemene Reserve	599.489,26	599.489,26
Toevoegingen	318.724,00	0,00
Onttrekking	-318.724,00	
Totaal per 31 december:	599.489,26	599.489,26
Reserve Uittreding Rozenburg	179.301,85	179.301,85
Totaal per 31 december:	179.301,85	179.301,85
Voorziening verloftegoed	264.659,05	215.011,33
Onttrekkingen verloftegoed	-219.655,05	-214.503,60
Toevoegingen verloftegoed	241.736,60	264.151,32
Totaal per 31 december:	286.740,60	264.659,05
Kortlopende schulden		
Crediteuren	672.403,13	1.996.089,80
Bankkrediet	0,00	294.190,41
Totaal per 31 december:	672.403,13	2.290.280,21
Overige schulden:		
Loonheffing	207.113,00	215.704,00
Afdracht Omzetbelasting	503.990,96	167.649,96
Pensioenpremie	-42,89	0,00
Vennootschapsbelasting	0,00	0,00
Totaal per 31 december:	711.061,07	383.353,96
Verplichting vakantiegeld	325.394,89	330.022,38
Onttrekkingen	-444.959,03	-512.167,87
Toevoegingen	448.753,60	507.540,38
Totaal per 31 december:	329.189,46	325.394,89
Overlopende passiva:		
Nog te betalen bedragen	2.893.031,81	850.313,24
Vooruitontvangen bedragen	1.932.362,30	148.167,03
Overigen	34.419,74	34.419,74
Totaal per 31 december:	4.859.813,85	1.032.900,01

Toelichting Balans (3/3)

PASSIVA (2/2)			
Eigen Vermogen verloopoverzicht			
<i>Geplaatst kapitaal</i>	Aantal	Gewone aandelen	
Stand per 1 januari 2022	200,00	200.000,00	
Mutaties	0,00	0,00	
Stand per 31 januari 2022	200,00	200.000,00	
<i>Agioreserve</i>			
Stand per 1 januari 2022	0,00	0,00	
Mutaties	0,00	0,00	
Stand per 31 januari 2022	0,00	0,00	
<i>Herwaarderingsreserve</i>	Geen frequente marktnotering	Rechtstreeks in eigen vermogen	Totaal
Stand per 31 december 2021	0,00	0,00	0,00
Stelselwijziging	0,00	0,00	0,00
Belastingeffect op stelselwijziging	0,00	0,00	0,00
Stand per 1 januari 2022	0,00	0,00	0,00
Gerealiseerde herwaarderingsen:			
- via winst-en-verliesrekening	0,00	0,00	0,00
- naar overige reserves	0,00	0,00	0,00
- via afgedekt actief of passief belastingeffecten	0,00	0,00	0,00
Gevormde herwaarderingsen:			
- via overige reserves	0,00	0,00	0,00
- wijziging waardering financiële instrumenten	0,00	0,00	0,00
- wijziging waardering afdekkingsinstrument	0,00	0,00	0,00
Stand per 31 december 2022	0,00	0,00	0,00
<i>Wettelijk en statutaire reserves</i>			
Stand per 1 januari 2022		599.489,26	599.489,26
Mutaties		0,00	0,00
Stand per 31 december 2022		599.489,26	599.489,26
<i>Overige reserves</i>			
Stand per 1 januari		179.301,85	179.301,85
Onverdeeld resultaat		208.429,00	-318.724,37
		387.730,85	-139.422,52
Dividenuitkering		0,00	0,00
Overige mutaties		0,00	318.724,37
Stand per 31 december		987.220,11	179.301,85
		werkelijk	
		31-12-2022	31-12-2021
Totaal eigen vermogen		1.187.220,11	660.066,74
Voorzieningen		649.897,14	627.815,59
Langlopende schulden		0,00	0,00
Kortlopende schulden		6.572.467,51	4.031.929,07
Totaal passiva		8.409.584,76	5.319.811,40

Toelichting Materiële Vaste Activa

Materiële vaste activa		BW	investering	desinvest.	afschr	BW
	jr	31-12-2021	2022	2022	2022	31-12-2022
Computers						
Software	3	0,00	17.431,38	0,00	484,21	16.947,17
Software	10	348.641,77	85.598,87	0,00	42.845,24	391.395,40
SUB:		348.641,77	103.030,25	0,00	43.329,45	408.342,57
Machines						
Locatie Lorentzweg	10	16.669,16	0,00	0,00	2.687,04	13.982,12
Locatie Laanweg	5	4.777,20	0,00	0,00	1.592,40	3.184,80
Locatie Schenkelweg	5	13.273,09	32.570,00	0,00	7.149,33	38.693,76
Locatie Rockanje	5	31.362,55	0,00	0,00	8.329,92	23.032,63
Locatie Schenkelweg	3	1.252,17	0,00	0,00	1.252,17	0,00
SUB:		67.334,17	32.570,00	0,00	21.010,86	78.893,31
Inventaris						
		0,00				
Locatie Laanweg	5	12.755,82	37.195,00	0,00	8.018,86	41.931,96
Locatie Lorentzweg	5	4.930,50	0,00	0,00	1.038,00	3.892,50
Locatie Schenkelweg	5	0,00	4.225,37	0,00	211,26	4.014,11
SUB:		17.686,32	41.420,37	0,00	9.268,12	49.838,57
Vervoermiddelen						
Locatie Laanweg	8	11.318,26	0,00	0,00	2.425,32	8.892,94
Locatie Schenkelweg	8	153.112,77	53.453,66	5.027,26	35.454,11	166.085,06
Locatie Rockanje	8	40.284,90	0,00	0,00	14.425,50	25.859,40
Locatie Laanweg	5	12.127,59	0,00	0,00	5.390,04	6.737,55
Locatie Lorentzweg	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Locatie Schenkelweg	5	14.164,53	0,00	0,00	4.453,92	9.710,61
Locatie Rockanje	5	7.247,12	0,00	0,00	2.557,80	4.689,32
SUB:		238.254,97	53.453,66	5.027,26	64.706,69	221.974,88
TOTAAL GENERAAL:		671.917,23	230.474,28	5.027,26	138.315,12	759.049,33

Toelichting staat van Baten en Lasten (1/5)

	werkelijk 31-12-2022	primaire begroting 31-12-2022	werkelijk 31-12-2021
Toegevoegde waarde			
Beschut			
3.4 Bedrijfsopbrengsten	165.061,59	138.500,00	88.933,04
3.4.3 Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	4.776,51	1.000,00	1.504,76
Toegevoegde waarde beschut:	160.285,08	137.500,00	87.428,28
Industrieel			
3.4 Bedrijfsopbrengsten	6.452.467,42	4.512.000,00	4.779.199,36
3.4.3 Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	5.432.240,63	3.490.750,00	3.863.201,85
Toegevoegde waarde industrieel:	1.020.226,79	1.021.250,00	915.997,51
Cultuur- en civieltechnisch werkverband			
3.4 Bedrijfsopbrengsten	1.658.398,36	1.505.000,00	1.649.242,39
3.4.3 Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	237.949,20	249.000,00	255.795,32
Toegevoegde waarde C.C.W.:	1.420.449,16	1.256.000,00	1.393.447,07
Werken op locatie			
3.4 Bedrijfsopbrengsten	886.176,87	815.000,00	874.231,46
3.4.3 Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	94.684,85	78.834,00	162.422,38
Toegevoegde waarde W.O.L.:	791.492,02	736.166,00	711.809,08
Totaal toegevoegde waarde:	3.392.453,05	3.150.916,00	3.108.681,94
Grond- en hulpstoffen in verhouding tot bedrijfsopbrengsten in %			
Beschut	2,89	0,72	1,69
Industrieel	84,19	77,37	80,83
Cultuur- en civieltechnisch werkverband	14,35	16,54	15,51
Werken op locatie	10,68	9,67	18,58
Productieve uren per afdeling			
Beschut	51.502	42.125	44.267
Industrieel	112.966	83.276	110.976
Cultuur- en civieltechnisch werkverband	110.998	118.394	106.460
Werken op locatie	63.862	96.100	64.975
Netto toegevoegde waarde per productief uur in euro's			
Beschut	3,11	3,26	1,98
Industrieel	9,03	12,26	8,25
Cultuur- en civieltechnisch werkverband	12,80	10,61	13,09
Werken op locatie	12,39	7,66	10,96

Toelichting staat van Baten en Lasten (2/5)

	werkelijk 31-12-2022	primaire begroting 31-12-2022	werkelijk 31-12-2021
Overige bedrijfsopbrengsten			
3.4 Baten lopend jaar	467.233,92	60.000,00	423.224,72
3.4 Baten voorgaande jaren	18.039,44	10.000,00	9.522,60
3.4 Overige baten	335,16	20.000,00	10.716,23
3.3.2 Desinvesteringwinst	8.322,74	0,00	0,00
3.4 Opbrengst "Plaatsingsbedrijf"	86.259,25	80.000,00	43.449,29
3.4 Opbrengst "Pay Rolling Nieuw Beschut"	455,00	0,00	335.859,33
3.4 Opbrengst "Nieuw Beschut"	1.418.850,17	1.185.073,00	1.041.807,36
3.4 Loonkosten subsidie (nieuw)	28.852,61	0,00	0,00
3.2.1 Opbrengst verbruik gebouw Rockanje	9.000,00	0,00	9.000,00
3.4 Diverse subsidies	0,00	0,00	0,00
3.4 Dekking vanuit Gemeente: Salarissen	287.770,94	395.011,00	329.243,79
Totaal overige bedrijfsopbrengsten:	2.325.119,23	1.750.084,00	2.202.823,32
Overige bedrijfsopbrengsten "Werk Leer Traject"			
3.4 Opbrengst "Werk Leer Traject" overige kosten	23,56	346.884,00	0,00
3.4 Opbrengst Fietsenstallingen	1.279,83	2.800,00	2.865,11
3.4 Opbrengst Stapelbanen	0,00	0,00	0,00
Totaal overige bedrijfsopbrengsten:	1.303,39	349.684,00	2.865,11
Loonkosten Wsw-werknemers			
1.1 Sociale lasten	1.084.817,76	1.202.339,56	1.182.149,60
1.1 Pensioenpremie	514.089,88	519.996,00	521.450,56
Totaal sociale lasten:	1.598.907,64	1.722.335,56	1.703.600,16
1.1 Lonen	5.864.813,38	6.001.805,76	6.104.798,14
Totale loonkosten Wsw-werknemers:	7.463.721,02	7.724.141,32	7.808.398,30
Gemiddelde bezetting aantal fte's	265,72	282,24	269,58
Loonkosten per fte	28.088,67	27.367,28	28.965,05
Sociale lasten in verhouding tot lonen	27,26	28,70	27,91
Ontvangen WAO-uitkeringen			
4.2.3 Ontvangen WAO-uitkeringen	101.282,04	145.000,00	182.502,68
<p>Werknemers die langer dan 1 jaar onafgebroken ziek zijn kunnen niet worden ontslagen. Deze categorie werknemers ontvangt in plaats hiervan veelal een WAO-uitkering. In de gevallen dat de WAO-uitkering gecedeerd is aan het schap is dit hier verantwoord. Het schap betaalt, voor zover van toepassing, een aanvulling op de WAO-uitkering. Tegenover de hogere opbrengsten van de WAO-uitkering staan ook hogere loonkosten.</p>			
Ziektepercentage (%)	12,66	10,00	11,45
Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren			
4.2.3 Opbrengst subsidieregeling praktijkleren	0,00	15.000,00	0,00

Toelichting staat van Baten en Lasten (3/5)

	werkelijk 31-12-2022	primaire begroting 31-12-2022	werkelijk 31-12-2021
Overige kosten Wsw-werknemers			
3.4.3 Vervoerskosten	231.657,61	207.641,36	227.033,25
3.4 Eigen bijdrage	-7.213,52	-5.300,00	-6.601,96
Totaal vervoerskosten:	224.444,09	202.341,36	220.431,29
3.4.3 Bedrijfsgeneeskundige zorg	145.457,64	150.000,00	114.447,03
3.4.3 Overige personeelskosten	228.208,97	135.600,00	76.043,31
1.1 Overige personeelskosten	4.000,00	3.500,00	3.600,00
Totaal overige kosten:	377.666,61	289.100,00	194.090,34
3.4.3 Overige personeelskosten "Werk Leer Traject"	24.733,31	3.500,00	6.088,64
Totaal overige personeelskosten:	626.844,01	494.941,36	420.610,27
Loonkosten Nieuw Beschut			
Sociale lasten	172.250,87	166.785,67	200.677,51
Pensioenpremie	55.215,14	53.472,00	35.718,19
Totaal sociale lasten Nieuw Beschut werknemers:	227.466,01	220.257,67	236.395,70
Lonen Nieuw Beschut werknemers:	842.898,37	764.789,12	897.712,48
Totale loonkosten Nieuw Beschut werknemers:	1.070.364,38	985.046,79	1.134.108,18
Gemiddelde bezetting aantal Fte's Nieuw Beschut	42,79	36,75	38,86
Loonkosten per Fte	25.014,36	26.803,99	29.184,46
Sociale lasten in verhouding tot lonen	26,99	28,80	26,33
Salarissen ambtelijk personeel			
1.1 Doorbelaste salarissenkosten ambtelijk aan BV gedetacheerd	3.021.050,45	2.509.756,00	3.061.211,01
1.1 Sociale lasten			0,00
3.4.3 Doorbelasting Concern salarisadministratie	15.000,00	15.000,00	15.000,00
1.1 Overige salarissenkosten	0,00	0,00	0,00
3.4.3 Overige kosten	40.408,29	10.500,00	19.768,03
Totaal ambtelijke salarissen:	3.076.458,74	2.535.256,00	3.095.979,04
Salarissen ambtelijk personeel: Werk Leer Traject"			
1.1 Doorbelaste salarissenkosten	12.319,19	609.595,00	0,00
1.1 Overige salarissenkosten	0,00	0,00	0,00
3.4.3 Overige kosten	104,12	2.000,00	0,00
Totaal ambtelijke salarissen Werk Leer Traject":	12.423,31	611.595,00	0,00
Totaal ambtelijke salarissen:	3.088.882,05	3.146.851,00	3.095.979,04
Er zijn geen ambtenaren buiten Nederland werkzaam.			
Afschrijving materiële vaste activa			
6.1 Afschrijvingen	138.315,12	168.274,92	134.056,24

Toelichting staat van Baten en Lasten (4/5)

	werkelijk 31-12-2022	primaire begroting 31-12-2022	werkelijk 31-12-2021
Overige bedrijfskosten			
3.4.2 Huren/erfpacht	326.882,94	330.000,00	312.617,21
3.4.3 Onderhoudskosten	219.635,98	213.500,00	222.933,35
3.4.3 Concern Accommodaties doorbelasting	20.157,00	20.200,00	19.692,00
3.1 Energie (electriciteit/gas)	135.366,31	158.000,00	154.660,45
3.4.3 Energie (water)	2.432,77	3.000,00	9.882,21
3.4.1 Belastingen	17.516,31	21.000,00	19.395,68
3.4.3 Verzekeringen	57.645,32	40.900,00	39.407,13
3.4.3 Indirecte productiekosten	196.277,61	205.400,00	189.556,85
3.4.3 Verkoopkosten	47.011,24	56.500,00	37.078,10
3.4.3 Kosten diensten derden	188.712,30	169.500,00	560.215,85
3.4.3 Overige algemene kosten	599.961,49	422.500,00	519.497,13
1.1 Overige algemene kosten	12.072,57	11.500,00	10.512,60
3.4.3 Overige kosten (zie specificatie)	333.755,27	190.000,00	236.233,19
3.4 Overige kosten (zie specificatie)	0,00	0,00	0,00
Totaal overige bedrijfskosten:	2.157.427,11	1.842.000,00	2.331.681,75
Specificatie overige kosten			
3.4.3 Diversen	57.623,58	4.000,00	17.383,00
3.4.3 Lasten lopend jaar	1.453,00	5.000,00	1.074,29
3.4.3 Lasten voorgaande jaren	59.257,07	0,00	27.571,78
3.4.3 Kosten begeleid werken	215.421,62	181.000,00	190.204,12
3.4 Desinvesteringsverlies	0,00	0,00	0,00
Totaal overige kosten:	333.755,27	190.000,00	236.233,19
Overige bedrijfskosten "Werk Leer Traject"			
3.4.2 Huren/erfpacht	240,08	250,00	234,80
3.4.3 Onderhoudskosten	53,79	0,00	88,65
3.1 Energie (electriciteit/gas)	-1.009,53	2.000,00	240,96
3.4.3 Energie (water)	177,43	450,00	105,42
3.4.3 Verzekeringen	0,00	0,00	0,00
3.4.3 Indirecte productiekosten	24.730,58	18.500,00	17.701,33
3.4.3 Verkoopkosten	1,06	14.500,00	264,23
3.4.3 Kosten diensten derden	4.253,72	0,00	0,00
3.4.3 Overige algemene kosten	4.390,80	6.000,00	10.962,76
3.4 Overige algemene kosten	0,00	400,00	977,76
3.4.3 Overige kosten (zie specificatie)	265.607,90	2.000,00	133.619,54
Totaal overige bedrijfskosten "Werk Leer Traject" :	298.445,83	44.100,00	164.195,45
Specificatie overige kosten "Werk Leer Traject"			
3.4.3 Diversen	719,85	0,00	250,00
3.4.3 Overige kosten "Werk Leer Traject"	11,09	2.000,00	64,47
3.4.3 Overige kosten Fietsenstallingen	0,01		
3.4.3 Lasten lopend jaar	264.876,95	0,00	133.305,07
Totaal overige kosten "Werk Leer Traject" :	265.607,90	2.000,00	133.619,54

Toelichting staat van Baten en Lasten (5/5)

	werkelijk 31-12-2022	primaire begroting 31-12-2022	werkelijk 31-12-2021
Rentelasten			
6.1 Rente leningen	0,00	0,00	0,00
6.1 Rente rekening-courant	0,00	100,00	0,00
Totaal rentelasten	0,00	100,00	0,00
Participatiebudget			
4.1.1 Participatiebudget en Kostprijs Wsw	9.181.876,76	8.952.645,00	9.131.158,08
Onder de Rijksbijdrage is de gerealiseerde subsidie verantwoord.			
Aantal Se's gemiddeld 31 december 2022	278,14	288,80	288,80
Bijdrage per Se	33.011,71	30.999,46	31.618,13
"Spijkenisse Werkt!"			
4.1.1 Bijdrage "Werk Leer Traject"	322.475,60	306.884,00	167.628,45
Resultaat na Belastingen			
4.2.4 Resultaat	821.585,54	-40.126,39	-318.724,37

Jaarrekening 2022- Aldus opgemaakt

Overige gegevens

Winstbestemming

Statutaire bepaling

Inzake de winstbestemming is in artikel 20 van de statuten van Voorne-Putten Werkt B.V. onder andere het volgende opgenomen:

Lid 1:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.

Bestemming resultaat 2022

Resultaat bedrijfsvoering	480.510,55
Toevoeging voorziening ontwikkelbudget VP-Werkt	363.156,54
Toevoeging voorziening verloftegoed	241.736,60
Ottrekking voorziening verloftegoed	-219.655,05
Resultaat voor winstbestemming	821.585,54

Besluit:

Het resultaat na belastingen als volgt te bestemmen;

€ 208.429 wordt gestort in de algemene reserve voor versterking van de solvabiliteit.

€ 613.156,54 wordt gestort in de overige reserve.

Aldus Opgemaakt: Spijkenisse, juli 2023

Overeenkomstig de statuten door het algemeen bestuur vertegenwoordigt;

I.W.J.M. Sips-Weck
 Statutair Directeur

H.M. Schippers
 Statutair Directeur

Aldus Goedgekeurd: Spijkenisse, 2023

Overeenkomstig de statuten namens de aandeelhouder vertegenwoordigt;

W. Struijk
 Wethouder

WNT-verantwoording 2022

De WNT is van toepassing op Voorne-Putten Werkt B.V. Het voor Voorne-Putten Werkt B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000.

Bezoldiging topfunctionarissen

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2022 (bedragen x € 1)	I.W.J.M. Sips-Weck	H.M. Schippers
Functiegegevens ⁵	Statutair Directeur	Statutair Directeur
Aanvang ⁶ en einde functievervulling in 2022	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0,05	0,05
Dienstbetrekking? ⁸	nee	nee
Bezoldiging⁹		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0,00	0,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00	0,00
<i>Subtotaal</i>	0,00	0,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	216.000	216.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag ¹¹	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	0,00	0,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan ¹²	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling ¹³	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021 ¹⁴ (bedragen x € 1)	I.W.J.M. Sips-Weck	H.M. Schippers
Functiegegevens ⁵	Statutair Directeur	Statutair Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2021	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) ⁷	0,05	0,05
Dienstbetrekking? ⁸	nee	nee
Bezoldiging⁹		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0,00	0,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00	0,00
<i>Subtotaal</i>	0,00	0,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	209.000	209.000
Bezoldiging	0,00	0,00