

HET WERKLEERBEDRIJF VOOR
VOORNE-PUTTEN EN HET
HAVENGEBIED

VOORNE-PUTTEN

WERKT



ARBEIDSONTWIKKELING
DETACHERING EN
UITBESTEDING



2025

JAAR REKENING

SAMEN STERK OP
WEG NAAR WERK



VOORNE-PUTTEN
WERKT

Arbeidsontwikkeling
Detachering
Uitbesteding

Ompak • Verpak • Krimp- en Stickerwerk

Op- en Overslag

Assemblage Elektrotechniek

Logistieke Dienstverlening



SAMEN STERK

vpwerkt.nl

4

VOORNE-PUTTEN
WERKT



Arbeidsontwikkeling
Detachering
Uitbesteding

**Voorne
Putten
Werkt**

VPWERKT.NL



SAMEN STERK
OP WEG NAAR WERK

Jaarrekening 2025
Voorne-Putten Werkt B.V.
Uitgave: 24 jul 2026

Jaarrekening en verslag:

Lia Könemann

Danielle Buijs - van Duffelen

Michel van Gurp

Vormgeving: Maurice d'Anjou



► Inhoudsopgave

Voorwoord	4	Grondslagen voor de bepaling van het resultaat (1/2)	16
Management samenvatting (1/5)	4	• Bedrijfsopbrengsten	
• Samen sterk op weg naar werk		Omzet	
Management samenvatting (2/5)	5	Netto Omzet	
• Missie & Visie		Grond- en hulpstoffenverbruik, uitbesteed werk	
• Kernwaarden		Overige bedrijfsopbrengsten	
• Doelstellingen		Rijksbijdrage	
Management samenvatting (3/5)	6	Sociale lasten	
• Ons werk		Ontvangen Wao/Wia-uitkeringen	
• Interne afdelingen		Lonen en salarissen	
• Detachering		Pensioenfondsen	
• Groen & Schoon		Grondslagen voor de bepaling van het resultaat (2/2)	17
Management samenvatting (4/5)	7	Opbrengst Diverse Subsidies	
• Grafieken		Afschrijvingen	
Management samenvatting (5/5)	8	Overige bedrijfskosten	
• Plaatsing naar werk		Rentebaten/rentelasten	
• Verzuim		Niet in de balans opgenomen	18
Ontwikkelingen	9	• Belangrijke financiële verplichtingen	
• Jaaroverzicht		Toelichting Balans (1/3)	19
• PostNL punt		Toelichting Balans (2/3)	
• Verduurzaming		Toelichting Balans (3/3)	
Ons Resultaat	10	Toelichting MVA	22
• Baten		Toelichting Baten en lasten (1/5)	23
• Lasten		Toelichting Baten en lasten (2/5)	
• Gebeurtenissen na balansdatum		Toelichting Baten en lasten (3/5)	
• Aandachtspunten 2026		Toelichting Baten en lasten (4/5)	
Balans voor resultaatbestemming	11	Toelichting Baten en lasten (5/5)	
Staat van baten en lasten	12	WNT-verantwoording	28
Grondslagen voor financiële vastlegging	13	Voorne-Putten Werkt B.V. 2025	
• Algemeen		1. Bezoldiging topfunctionarissen	
• Vreemde valuta		Jaarrekening 2025 aldus opgemaakt	29
• Operationele leases		• Overige gegevens	
• Informatieverschaffing over schattingen		Winstbestemming	
Grondslagen voor waardering activa en passiva (1/2)	14	Besluit	
• Balans		Aldus opgemaakt:	
• Vaste activa		Aldus goedgekeurd:	
Materiële vaste activa			
Vlottende activa			
Grondslagen voor waardering activa en passiva (2/2)	15		
• Passiva			
• Gerealiseerd resultaat			
Voorzieningen			
Vlottende passiva			

► Voorwoord

Het afgelopen jaar heeft Voorne-Putten Werkt opnieuw geïnvesteerd in de verbreding van onze orderportefeuille en de versterking van onze duurzaamheidspositie. Tegelijkertijd blijft het een uitdaging om de afname van de Wsw-doelgroep te compenseren met de groei van de doelgroep beschut werken.

Het jaar kende daarnaast een aantal mooie hoogtepunten. Zo is onze orderportefeuille verder uitgebreid, onder andere door de voortzetting van de inkoopafspraken met de gemeente Albrandswaard. Ook hebben we stappen gezet op het gebied van duurzaamheid, onder meer door het plaatsen van zonnepanelen op het dak van onze locatie aan de Lorentzweg.

De grote belangstelling voor het ontwikkelcentrum laat zien dat er veel behoefte is aan begeleiding en ontwikkeling; hierdoor hebben veel kandidaten een waardevolle stap kunnen zetten richting werk. Daarnaast verloopt de uitgifte van fietsen via het circulaire fietsproject goed.

Ook zijn we gestart met een nieuwe afdeling, waarmee we nieuwe opdrachten met ontwikkelwaarde kunnen aantrekken. Tot slot heeft de ondernemingsraad stamtafels geïntroduceerd, om op een laagdrempelige manier met elkaar in gesprek te gaan en samen verder te bouwen aan een sterke organisatie.

Wij blijven een bedrijf van mensen en voor mensen. Voorne-Putten Werkt sluit het jaar af met een positief bedrijfsresultaat, mede dankzij de succesvolle samenwerking tussen bedrijven, instellingen en onze collega's. Ook voor het komende jaar zijn de nodige plannen gemaakt om in te spelen op de uitdagingen die op ons pad komen.

Ieder talent is belangrijk om samen te groeien. Met die overtuiging blijven wij ons inzetten voor ontwikkeling, verbinding en toekomst-bestendige werkgelegenheid.

Michel van Gurp
Directeur



Management samenvatting (1/5)

Voorne-Putten Werkt is hét werkleerbedrijf op het eiland Voorne-Putten en het havengebied. Voorne-Putten Werkt voert de Wet sociale werkvoorziening (Wsw) en Nieuw Beschut werken uit voor de gemeenten Nissewaard, Voorne aan Zee en vanaf 2025 ook deels voor gemeente Albrandswaard.

Samen sterk op weg naar werk

Bij Voorne-Putten Werkt zijn op 31 december 2025 **257** medewerkers met een Wsw-indicatie en **83** medewerkers met een indicatie nieuw beschut werken in dienst. Elke dag werken zij op één van onze locaties onder directe begeleiding van onze professionals, maar ook bij werkgevers op detacheringsbasis. Ook werken er **23** personen onder begeleiding van een jobcoach vanuit Voorne-Putten Werkt, in dienst bij reguliere werkgevers.

Tot slot hebben wij eind december nog **1** medewerker in dienst via een Opstapbaan, waarmee we de weg naar de reguliere arbeidsmarkt hopen te vinden en **10** medewerkers in dienst met een Garantiebaan op basis van Cao Gemeenten.

Naast het zijn van werkgever, begeleiden wij dagelijks kandidaten uit de Participatiewet in hun arbeidsontwikkeling.

In 2025 hebben wij **556** inwoners van Voorne-Putten een stap in hun arbeidsontwikkeling laten zetten. Ook bieden wij hen ondersteuning bij het vinden van werk. Met de inzet van onze accountmanagers en jobcoaches plaatsen we hen bij werkgevers. Dat heeft in 2025 geleid tot **251** succesvolle plaatsingen bij werkgevers, waarvan **90** met inzet van loonkostensubsidie.

Ook bieden wij hen, onze eigen medewerkers, voortijdig schoolverlaters, nieuwe Nederlanders en mensen met een taalachterstand scholing en ontwikkelmogelijkheden. Zo zorgen we dat we samen sterk op weg naar werk gaan.

Management samenvatting (2/5)

Missie & Visie

Bij Werk- ontwikkelbedrijf Voorne-Putten Werkt zetten we ons in om mensen met een kwetsbare positie op de arbeidsmarkt te ondersteunen in hun zoektocht naar werk en persoonlijke ontwikkeling. **Onze missie is eenvoudig — samen ontdekken en ontwikkelen we talenten en ambities.**

We creëren kansen, niet alleen voor onze kandidaten, maar ook voor onze medewerkers en opdrachtgevers. Samen bouwen we aan een sterkere arbeidsmarkt, met oog voor zowel persoonlijke groei als maatschappelijke meerwaarde.

Onze visie is duidelijk — we geloven in een samenleving waarin elk individu bijdraagt. Dit doen we door de talenten en vaardigheden van mensen te ontwikkelen in werk, binnen een **veilige, respectvolle en plezierige werkomgeving.**

Met voortdurende focus op leren, samenwerken en productiewerk realiseren wij duurzame resultaten die niet alleen onze organisatie versterken, maar ook bijdragen aan een betere samenleving.

Kernwaarden

Onze kernwaarden vormen de basis voor ons succes:

- **Vooruitgang** — Wij blijven onszelf en anderen ontwikkelen door leren, innoveren en samenwerken.
- **Verbinding** — Wij bouwen sterke relaties door transparantie, betrokkenheid en steun.
- **Doelgericht** — Wij pakken kansen proactief aan, stellen haalbare doelen en zorgen voor resultaat.
- **Respect** — Wij behandelen iedereen gelijkwaardig, luisteren actief en waarderen de bijdrage van iedereen.

Door deze waarden te leven, zorgen wij ervoor dat zowel onze kandidaten als onze partners kunnen groeien. We bieden maatwerk in werkontwikkeling, waarbij de focus ligt op een duurzaam en inclusieve arbeidsmarkt.

“ **Samen sterk op weg naar werk — dat is waar wij voor staan: een samenleving waarin iedereen de kans krijgt om te groeien, zich te ontwikkelen en zijn steentje bij te dragen.** ”

Doelstellingen

Wij hanteren de volgende doelstellingen:

1. Duurzame versterking van de arbeidsmarkt-regio Rotterdam-Rijnmond. Dit betekent:

- a. Jaarlijkse groei van het aantal detacheringen van werkzoekenden en medewerkers met een Wsw-indicatie;
- b. Uitstroom naar reguliere arbeid van werkzoekenden vanuit de Participatiewet;
- c. Blijvend investeren in het opbouwen van werkgeversrelaties.
- d. Het aanbieden van leerlijnen en trajecten voor de ontwikkeling van inwoners binnen de Zuid-Hollandse Delta (Goere-Overflakke – Hoekse-Waard, Nissewaard – Voorne aan Zee) maar inmiddels ook voor de gemeente Albrandswaard.

2. Met minder middelen, meer mensen aan het werk helpen.

- a. Het realiseren van samenwerkingsverbanden tussen het werkontwikkelbedrijf, onderwijs, ondernemers en (maatschappelijke) organisaties, met als doel de huidige re-integratieondersteuning verder te optimaliseren en betaalbaar te houden;
- b. Optimaliseren van de samenwerking rondom de werkgeversbenadering in de arbeidsmarktregio Rotterdam-Rijnmond (o.a. via Werkcentrum Rijnmond).

Hierbinnen zijn de statutair bepaalde doelen van de BV:

- a. Voorzien in arbeid onder aangepaste omstandigheden, voor burgers met een Wsw-indicatie alsook Nieuw Beschut werken, gericht op het behouden dan wel bevorderen van de arbeidsbekwaamheid met als doel het gaan verrichten van arbeid onder normale omstandigheden;
- b. Het ondernemen, organiseren, uitvoeren van of deelnemen aan activiteiten op het gebied van arbeidsintegratie, re-integratie, werving en selectie, detachering, uitzending, scholing, training, bemiddeling en dagbesteding.

Ons werk

De werkzaamheden die we uitvoeren zijn te verdelen over vier hoofdcategorieën: productiewerk, onderhoudswerkzaamheden in het Groen, detachering en re-integratie. De opdrachten worden uitgevoerd voor diverse opdrachtgevers. Hiermee wordt omzet gegenereerd.

We zorgen voor een orderportefeuille met een balans in werk met ontwikkelwaarde en werk waarmee een goede omzet wordt gerealiseerd. Door ook werk met ontwikkelwaarde aan te bieden zorgen wij ervoor – in combinatie met een scholingsprogramma – dat de kwaliteiten van medewerkers zo goed en maximaal mogelijk ontwikkeld worden.

Interne afdelingen

Vanaf 2025 meten we nu ook de omzet op interne afdelingen. Ook op deze afdelingen genereren we omzet voor Voorne-Putten Werkt. Een goed voorbeeld hiervan is de Receptie waar het PostNL punt onderdeel van is, maar ook onze Technische Dienst doet zo nu en dan opdrachten voor externe klanten. Vervoer valt ook onder interne afdelingen en vervoert onze eigen medewerkers op dagelijkse basis, maar onze chauffeurs rijden ook commerciële ritten. Doordat de omzet op de interne afdelingen in de groei zit hebben we er voor gekozen deze ook apart te meten en te rapporteren.

Detachering

Naast werkzaamheden binnen de eigen locaties, zijn er ook medewerkers gedetacheerd bij reguliere werkgevers. Het gaat om 39 gedetacheerden (27 FTE), werkzaam bij 31 verschillende werkgevers. Ook werken er 23 Sw-medewerkers onder begeleiding bij reguliere werkgevers. Deze medewerkers zijn met een subsidie in dienst bij de werkgevers. De inkomsten vanuit detachering vallen iets lager dan vorig jaar en de begroting.

Groen & Schoon

Werkzaamheden binnen Groen kennen een variatie van groenonderhoud tot hygiënewerkzaamheden voor diverse opdrachtgevers. Denk aan het opschotten van bomen voor de gemeente Nissewaard, het onderhoud badstrand voor de gemeente Voorne aan Zee, schoonhouden van de recreatiegebieden voor Staatsbosbeheer, maar ook het onderhoud van en rond schoolpleinen en bedrijfsterreinen.

Wij zijn VCA-gecertificeerd. We hebben mooie, langdurige opdrachten vanuit aanbestedingen. Door het waanzinnig mooie weer en het uitstekende werk door onze afdeling Groen is in 2025 een top jaar gedraaid.

Productie

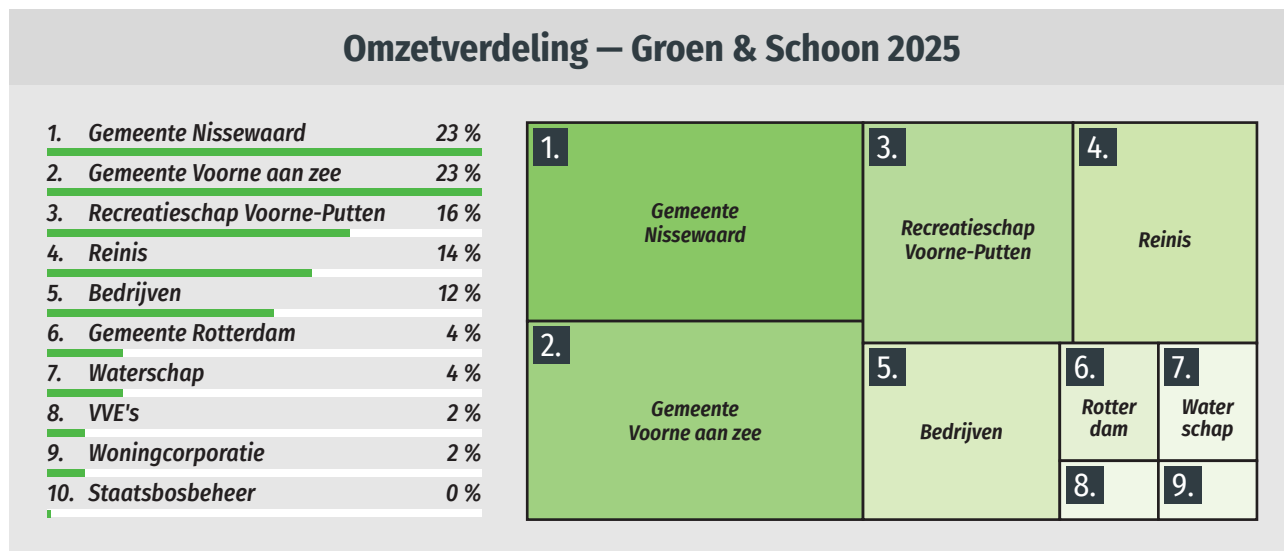
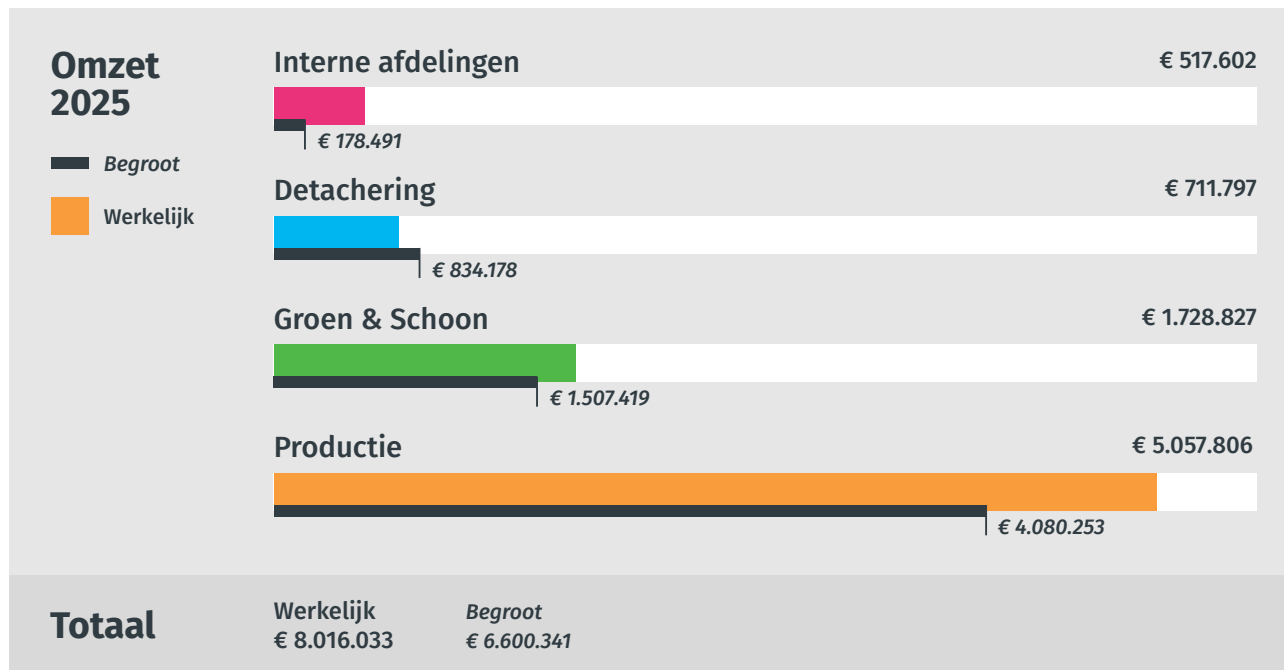
De werkzaamheden binnen productie variëren van eenvoudig om- en verpakwerk tot het realiseren van hoogwaardige producten voor externe opdrachtgevers. We hebben een aantal vaste opdrachtgevers voor wie we structureel produceren, naast de nieuwe en fluctuerende opdrachten. De grootste omzet binnen productie is afkomstig van Vetus waarvoor wij boegschroeven produceren. Voor deze opdrachtgever verzorgen wij tevens het volledige inkoop en voorraadbeheer proces. Daarnaast is succesvol ingezet op het verhogen van opdrachten van technische aard waarvoor wij inmiddels ook een technische afdeling hebben opgezet en waar we vanaf komend jaar de leerlijn techniek zullen draaien. De omzet vanuit productie is nog verder gestegen door in te zetten op het verkrijgen van eerlijkere prijzen.

We draaien inmiddels volop met onze schone afdeling. Hier zorgen we voor het assembleren en verpakken van producten voor de voedingsindustrie waaraan geen HACCP-eisen zijn verbonden. Hier hebben wij ook een vaste club van opdrachtgevers en er komen nog steeds nieuwe opdrachtgevers bij.



Productieafdeling Volume - Locatie Lorentzweg

Grafieken



Management samenvatting (5/5)

Plaatsing naar werk

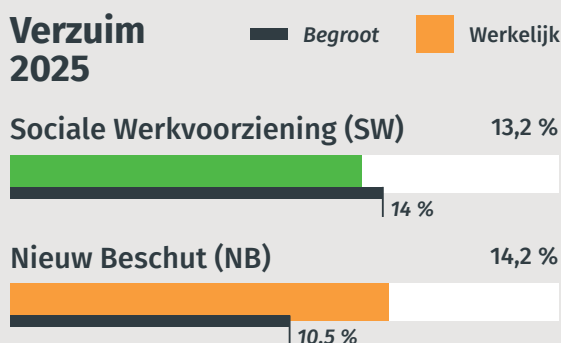
Onze accountmanagers zorgen hiernaast voor het begeleiden van werkzoekenden naar de reguliere arbeidsmarkt. Er zijn dit jaar **251** werkzoekenden geplaatst op een reguliere baan met gehele of gedeeltelijke uitstroom uit de Participatiewet. (Dat is ongeveer gelijk aan vorig jaar)

De kandidaten zijn afkomstig uit diverse doelgroepen. De focus groep zijn kandidaten met een relatief korte afstand tot de arbeidsmarkt. De D3D4 zijn kandidaten die minimaal drie jaar werkzoekend zijn of waarbij sprake is van meervoudige problematiek. Om dit resultaat te behalen organiseren wij o.a. speedmeets, bedrijfsbezoeken en banenmarkten.

Focus	51
D3D4	29
Team Taal	41
AG	87
Anders	43
Team (aantal 2025)	Totaal: 251

Verzuim

In de onderstaande grafiek ziet u de verzuimcijfers opgedeeld in SW-medewerkers en Nieuw beschut medewerkers. Bij SW zien we met een verzuimpercentage van 13.2% dat dit 1% lager ligt dan vorig jaar en 0.8% lager dan de doelstelling. Bij NB zien we dat we de doelstelling niet halen en is het verzuimpercentage 14.2%. Door inzet van ons Duurzaam Inzetbaarheidsbeleid hopen we snel weer te zakken in de verzuimcijfers.

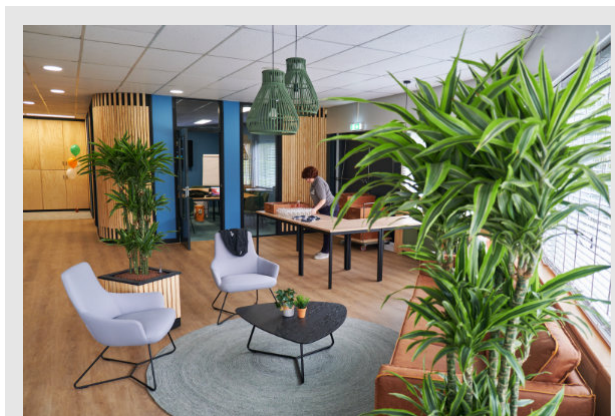


Re-integratie

We bieden diverse re-integratietrajecten aan voor werkzoekenden om de stap naar de arbeidsmarkt makkelijker te kunnen zetten. De leerlijnen Facilitair, Vervoer, Logistiek en Groen & Schoon zijn door **101** kandidaten gevolgd. Daarnaast bieden wij diverse korte scholingstrajecten gericht op het behalen van een certificaat. Denk aan VCA, BHV, heftruck, Reachtruck, EPT. Het Ontwikkelcentrum loopt heel goed. Binnen het ontwikkelcentrum hebben wij de mogelijkheid medewerkers en kandidaten te testen op verschillende vaardigheden waardoor wij de medewerker of kandidaat de juiste vervol- ontwikkelstappen kunnen aanbieden. Naast succesvolle trajecten, heeft het Ontwikkelcentrum gezorgd voor veel bedrijfsbezoeken vanuit gemeenten, onderwijs en ondernemers.

Wij bieden diverse ontwikkeltrajecten, re-integratieplaatsen, werkervaringsplaatsen en trajecten voor anderstaligen. Voorbeelden hiervan zijn de Startklas, de Z-route en het Taal Café. In totaal hebben wij naast de leerlijnen ook ontwikkeltrajecten uitgevoerd.

Ook hebben we weer werkervaringsplaatsen kunnen realiseren en hebben de jobcoaches gezorgd voor het oplossen van arbeidsvraagstukken, die succesvolle uitstroom genereren. Hiermee is gezorgd voor het behouden van de arbeidsplaats.



Het Ontwikkelcentrum

► Ontwikkelingen

Het jaar 2025 was wederom een mooi jaar met betrekking tot de orderportefeuille. Er was voldoende werk om onze medewerkers te blijven ontwikkelen. Door hoger in te zetten op eerlijke prijzen en het binnenhalen van nieuwe opdrachtgevers hebben we een hogere omzet weten te behalen dan begroot.

Jaaroverzicht

Ons **Ontwikkelcentrum** loopt goed en blijven wij door ontwikkelen met nieuwe producten. Wij hebben hier inmiddels veel kandidaten mogen verwelkomen. VPW is genoodzaakt te kijken naar een andere vorm van dienstverlening naast het bestaande. Denk hierbij aan dienstverlening voor andere doelgroepen en andere opdrachtgevers, zoals het UWV en de gemeente **Albrandswaard**, maar ook **scholen** en verkoop van onze certificering aan commerciële partijen.



**Gemeente
Albrandswaard**

We vernieuwen ons aanbod zoals extra

taalondersteuningstrajecten, trajecten specifiek voor **jongeren**, het **circulair fietsproject** en inburgering. Deze instrumenten zijn nodig om Voorne-Putten Werkt toekomstbestendig te maken en te houden. Ook voor 2026 betekent dit nog een investering in zowel geld als tijd. Wij streven ernaar deze doorontwikkeling deels te betalen vanuit subsidies als bijvoorbeeld de **Regio Deal Zuid-Hollandse Delta** en een intensievere samenwerking met **GO Werkt** en **HwWerkt!**.

Ook het label "Samen Sterk" samen met de gemeente Nissewaard blijft van grote toegevoegde waarde.



De krimp van het Sw werknemersbestand gaat harder dan de instroom van Nieuw Beschut werkers. Dit komt mede door de taakstelling vanuit het Rijk. Wij doen ons best op de taakstelling te realiseren inclusief een wachtlijst zodat het eerstvolgende jaar de taakstelling wordt uitgebreid*. De Nieuw Beschut werkers hebben echter een grotere afstand tot de arbeidsmarkt waardoor bijvoorbeeld detachering of ingewikkelder werk niet altijd passend is en de begeleidingsbehoefte hoger. Om ander soortig werk mogelijk te maken dienen investeringen plaats te vinden in technologische ondersteuning en de toepassing van AI. Een van de voorbeelden waar wij in 2025 mee gestart zijn is DIWI (Digitale Werkinstructies).

De pilot Opstapbanen gestart in 2024 is in 2025 afgerond. We hebben hier veel van geleerd.

Omdat de pilot ondanks de relatief kleine omvang zijn vruchten heeft afgeworpen, is in overleg met de gemeente Nissewaard besloten in 2026 een tweede pilot te starten voor 5 personen met mogelijkheid tot groei.

*De taakstelling voor het nieuwe jaar wordt vanuit het Rijk bepaald op basis van T-1

PostNL punt



Het PostNL punt loopt boven verwachting goed. Ook PostNL geeft aan dit niet verwacht te hebben. Het geeft ons naast werkzaamheden met ontwikkelwaarde bij de receptie een bron van extra inkomsten. Een van onze klanten heeft hier ook direct baat bij. Via zijn website bestellen geeft de belofte 'vandaag besteld morgen in huis'. Deze garantie kunnen wij geven doordat wij een eigen PostNL punt in huis hebben.

Verduurzaming

Verduurzaming staat ook nog steeds hoog in het vaandel. We hebben inmiddels enkele **elektrische voertuigen**, maar de ambitie is zo volledig als mogelijk een duurzaam wagenpark te hebben. Het besluit tot **zonnepanelen** op de Lorentzweg is inmiddels genomen en naar verwachting zullen de panelen in 2026 gelegd worden.

We nemen deel aan het **Circulair Centrum** Nissewaard en zijn een circulair fietsproject gestart. Dit project is gericht op het opknappen van tweedehands verwaarloosde fietsen door onze medewerkers zelf, werk met ontwikkelwaarde. De fietsen kunnen vervolgens tegen gereduceerd tarief aangekocht worden wat de mobiliteit, duurzaamheid en persoonlijke ontwikkeling van onze medewerkers bevordert.

Naast de verduurzaming kijken we ook naar **duurzame inzetbaarheid** van onze medewerkers. Onze medewerkers bepalen immers voor een groot deel onze inkomsten. Door hen fit en blij te houden kunnen we bouwen aan een gezonde toekomst van VPW.

VPW is in samenwerking met SBCM een project gestart met de naam **OR-Verbinders**. Dit is een gesubsidieerd project waarbij de OR handvaten krijgt om in gesprek te zijn en gaan met onze medewerkers. De OR krijgt praktische methoden en tools om in verbinding te blijven. Een van de uitkomsten zijn de Stamtafels welke goed bezocht werden en worden door onze collega's.

We ontvingen certificeringen als **Blik op werk** en **Wij doen groen**.



Wij.Doen.Groen.
Samen naar een duurzaam Nissewaard



▷ Ons Resultaat

Het eindresultaat van 2025 is met een winst van € 464.021 hoger dan begroot. Begroot was een resultaat van 0 (NULL). Dit goede resultaat is te verklaren door zowel hogere opbrengsten als besparingen binnen de kosten.

Baten

De totale opbrengsten over het jaar 2025 zijn € 21.2 miljoen, waarvan € 8 miljoen commerciële omzet betreft. De overige opbrengsten zijn gerelateerd aan Rijksmiddelen die opgehaald worden bij de verschillende gemeenten. Een kleine deel opbrengst komt uit subsidie vrijval.

De omzet is met € 8 miljoen € 1.4 miljoen hoger dan begroot. Doordat de meeste omzet is gegeneerd voor een klant waarvoor wij ook voorraden houden en assembleren is de bruto marge van deze omzet 550K hoger dan begroot.

Lasten

Aan de kostenkant hebben we vooral mooie stappen gezet met onze eigen praktijkopleiders. Door verschillende certificeringen van onze professionals zijn wij in staat trainingen in house te geven, waardoor we minder kosten maar wel opbrengsten hebben. Daarnaast hebben we een kleine besparing op de salaris lasten voor ons ambtelijk personeel. Dit is voor een deel te verklaren door het niet tijdig in kunnen vullen van vacatures. Salariskosten inclusief sociale lasten van onze Wsw en Nieuw beschut medewerkers lagen hoger doordat de minimumlonen harder zijn gestegen dan verwacht.

De bedrijfskosten zijn 150K hoger dan begroot. Dit wordt veroorzaakt door een correctie op de loonbelasting over 2023.

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum te melden die impact zouden kunnen hebben op het gerealiseerde resultaat van 2025.

Aandachtspunten 2026

De begroting voor 2026 is al vastgesteld. Medio 2026 volgt wanneer dit nodig blijkt te zijn een begrotingswijziging. Hierin zullen onder ander de mutaties volgend uit de meicirculaire van het Ministerie van Financiën verwerkt worden. In de begroting voor 2026 hebben we reeds rekening gehouden met de verhoogde kosten. Dit zit met name op de salarislasten van Wsw, Nieuw beschut als ambtelijk. Daarnaast is het nodig om te investeren in een duurzamer wagenpark, laadvoorzieningen op verschillende locaties etc.

Aan de opbrengstenkant is wel rekening gehouden met een afname van de omzet in verband met onze grootste klant die veel voorruit heeft laten produceren. De afgelopen jaren is gebleken dat de omzet krimp niet volledig doorzet. Half 2026 kijken we voorruit en bepalen we of het nodig is een begrotingswijziging in te dienen.

** Het resultaat van het boekjaar 2025 zal worden verminderd op de beschikbare verrekenbare verliezen. Hierdoor wordt het belastbare resultaat verlaagd, wat leidt tot te betalen vennootschapsbelasting van € 0,-. Door gebruik te maken van de beschikbare verrekenbare verliezen kan het resultaat van het huidige boekjaar fiscaal worden geoptimaliseerd, wat een positief effect heeft op de kaspositie van de onderneming.*

Balans voor resultaatbestemming

	Per 31 december 2025	Per 31 december 2024
ACTIVA		
Vaste activa		
Materiële vaste activa	721.514	799.916
Totaal vaste activa:	721.514	799.916
Vlottende activa		
Vorraden	1.065.949	731.118
Vorderingen		
- op openbare lichamen	1.037.374	675.223
- overige vorderingen	572.696	1.194.392
Overlopende activa	597.807	505.292
Liquide middelen	3.293.530	1.222.791
Totaal vlottende activa:	6.567.356	4.328.815
TOTAAL GENERAAL	7.288.870	5.128.731
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200.000	200.000
Algemene reserve	796.082	796.239
Algemene reserve Ontwikkelbudget VPW-BV	613.157	613.157
Reserve uittreding Rozenburg	179.302	179.302
Gerealiseerde resultaat	464.021	-157
Totaal	2.252.562	1.788.540
Voorzieningen		
Voorziening Verloftegoed Wsw	257.502	266.315
Voorziening Verloftegoed Nieuw Beschut	45.194	33.679
Voorziening Ontwikkelbudget V-P Werkt	0	0
Totaal	302.696	299.995
Kortlopende schulden		
Bankkrediet	0	0
Crediteuren	2.614.086	593.091
Overige schulden	314.514	434.916
Verplichting vakantietoeslag	396.266	367.442
Overlopende passiva	1.408.746	1.644.749
Totaal vlottende passiva:	4.733.612	3.040.197
TOTAAL GENERAAL	7.288.870	5.128.731

▷ Staat van baten en lasten

Per 31 december	werkelijk		begroot		gecorrigeerde presentatie	
	2025		2025		2024	2024
Bruto Omzet	8.016.033		6.600.341		7.730.325	7.623.655
Mutatie OHW					0	0
Totaal Bruto Omzet:	8.016.033		6.600.341		7.730.325	7.623.655
Inkoopwaarde van de Omzet en uitbesteed werk	- 4.202.567		- 3.344.000		- 4.149.763	- 4.066.285
Omzet minus inkoopkosten:	3.813.466		3.256.341		3.580.562	3.557.370
Overige baten	3.463.919		3.432.479		3.158.717	3.264.164
Rijksbijdrage Participatiebudget en Kostsprijs Wsw	10.340.340		10.124.094		9.884.600	9.884.600
Totale baten:	17.617.726		16.812.913		16.623.879	16.706.134
Lonen Wsw-werknemers	- 6.494.174	-	6.586.550	-	6.454.813	- 6.460.030
Soc.lasten Wsw-werknemers	- 1.855.127	-	1.697.478	-	1.806.168	- 1.806.168
subtotaal:	8.349.300	-	8.284.028	-	8.260.982	- 8.266.198
Ontvangen WAO/WIA-uitkeringen	+ -181.947	+	-139.325	+	-244.062	+ -244.062
Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren	+ 0	+	0	+	-8.261	+ -8.261
Overige kosten Wsw-werknemers	- 615.595	-	550.034	-	673.067	- 577.480
subtotaal:	433.648	-	410.709	-	420.744	- 325.157
Lonen Nieuw Beschut-werknemers	- 1.797.861	-	1.651.249	-	1.493.360	- 1.501.838
Soc.lasten Nieuw Beschut-werknemers	- 542.044	-	440.163	-	425.079	- 425.079
	2.339.904	-	2.091.412	-	1.918.440	- 1.926.918
Salariskosten ambtelijk personeel	- 3.480.988	-	3.619.538	-	3.505.372	- 3.505.372
Afschrijvingen materiële vaste activa	- 188.796	-	190.025	-	184.527	- 184.527
Overige bedrijfskosten	- 2.420.011	-	2.267.200	-	2.415.045	- 2.592.887
Rentebaten	+ 0	+	0	+	0	+ 0
Rentelasten	- -58.943	-	-50.000	-	-81.073	- -81.073
Totaal bedrijfs- en financieringskosten:	6.030.851	-	6.026.764	-	6.023.871	- 6.201.713
Bedrijfs- en financieringsresultaat	466.723		0		-13.852	-13.852
Toevoeging voorziening ontwikkelbudget V-P Werkt	0	-	0	-	0	0
Toevoeging voorziening verloftegoed Wsw	215.729	-	199.000	-	224.542	- 224.542
Toevoeging voorziening verloftg. Nieuw Beschut + OB	41.277	-	0	-	29.762	- 29.762
Onttrekking voorziening verloftg. Nieuw Beschut + OB	-29.762	+	0	+	-22.788	-22.788
Onttrekking voorziening ontwikkelbudget V-P Werkt	0	+	0	+	0	0
Onttrekking voorziening verloftegoed Wsw	-224.542	+	-199.000	+	-245.211	-245.211
Resultaat voor belastingen:	464.021		0		-157	-157
Vennootschapsbelasting	0		0		0	0
Resultaat na belastingen:	464.021		0		-157	-157
Winstbestemming						
Toevoeging algemene reserve	0		0		0	0
Onttrekking algemene reserve	0		0		0	0
Resultaat na winstbestemming:	464.021		0		-157	-157

Grondslagen voor financiële vastlegging

Algemeen

De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen als zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De waardering van de activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. De toegepaste grondslagen wijken niet af ten opzichte van vorig jaar.

De aandelen van Voorne-Putten Werkt B.V. zijn voor 100% in handen van de gemeente Nissewaard.

De jaarrekening is opgesteld conform Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.

Voorne-Putten Werkt B.V. heeft als statutaire vestigingsplaats Spijkenisse (gemeente Nissewaard) en heeft als adres Laanweg 3, Spijkenisse en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 67166121.

Vreemde valuta

De posten in de jaarrekening van Voorne-Putten Werkt B.V. worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Voorne Putten Werkt B.V.

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of laste van de winst-en-verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald

Operationele leases

De vennootschap heeft leasecontracten/ huurcontracten waarbij de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet nagenoeg geheel door de vennootschap worden gedragen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst en verliesrekening over de looptijd van het contract.

Informatieverschaffing over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de vennootschap zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 Burgerlijk Wetboek vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten of is op een andere wijze aangeleverd aan de accountantsdienst ter controle en vaststelling van de juiste resultaten.

Grondslagen voor waardering activa en passiva (1/2)

Balans

Vaste activa

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa is gebaseerd op de historische kostprijs c.q. aanschaffingsprijs en worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. Er wordt hierbij rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

De materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven in ten hoogste;

Machines	10/5/3
Inventarissen	10/5/3
Vervoermiddelen	8/5
Automatisering	10/5/3

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde, wanneer deze naar verwachting duurzaam is; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst en verliesrekening.

Gebouwen

De gebouwen worden gehuurd van de Gemeente Nissewaard. Het onderhoud kan worden onderscheiden in groot- en preventief onderhoud. Het groot onderhoud wordt uitgevoerd door de verhuurder op basis van de overeengekomen demarcatielijst, zijnde een verdeling van onderhoudsverantwoordelijkheden. Het preventief onderhoud wordt direct ten laste gebracht van de verlies- en winstrekening.

Flottende activa

Voorraden

De grond- en hulpstoffen worden gewaardeerd gebaseerd op de laatst betaalde inkoopprijs. Waarderingsverschillen tussen standaard verrekenprijs en betaalde inkoopprijs worden als bedrijfsresultaat verantwoord. Voor het risico dat voorraden incourant zijn, wordt een voorziening in mindering gebracht wanneer dit van toepassing zou zijn.

De gerede producten worden gewaardeerd tegen de fabricagekostprijs of tegen de marktwaarde indien de marktwaarde lager is dan de fabricagekostprijs. De fabricagekostprijs bestaat uit de verrekenprijzen van grond- en hulpstoffen, de loon- en machinekosten en de indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. Voor het risico dat voorraden incourant zijn, wordt een voorziening in mindering gebracht wanneer dit van toepassing zou zijn.

Vorderingen en overlopende activa

Alle vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Als er geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Alle vorderingen hebben een resterend looptijd korter dan één jaar, tenzij anders vermeld.

Liquide middelen

De liquide middelen worden tegen nominale waarde opgenomen. De liquide middelen zijn alle vrij beschikbaar met uitzondering van vooruit ontvangen bedragen of subsidies waarvoor nog een tegenprestatie moet worden geleverd.

Grondslagen voor waardering activa en passiva (2/2)

Passiva

Eigen vermogen

Het eigen vermogen bestaat uit:

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het kapitaal van de BV bestaat uit 200 gewone aandelen van duizend euro elk.

Algemene reserve

De algemene reserve dient als algehele buffer om toekomstige tegenvallers te kunnen opvangen.

Overige reserve

Onder overige reserves vallen de vrije uitkeerbare reserves. Voor deze reserves bestaat dus geen verplichting op grond van wet of statuten om deze aan te houden. De overige reserves kunnen alleen worden aangesproken in overleg met het bestuur.

Gerealiseerd resultaat

Het gerealiseerd resultaat is het resterende resultaat na belastingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden bepaald op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Als de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt en het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Voorne Putten Werkt heeft een voorziening Verloftegoed. De voorziening Verloftegoed en een voorziening Sociale lasten op verlof en wordt jaarlijks op 31 december gewaardeerd met de verplichting van het saldo verlof.

Flottende passiva

Bankkrediet

Ten grondslag ligt een financieringsovereenkomst voor onbepaalde tijd, afgesloten met de BNG-bank. Deze overeenkomst omvat een kredietlimiet van maximaal € 1.300.0000.

Kortlopende schulden

Alle kortlopende schulden zijn kortlopend en deze schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd korter dan één jaar.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat (1/2)

Bedrijfsopbrengsten

Omzet

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen en ook alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper (levering heeft plaatsgevonden). De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot dat moment in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Netto Omzet

Deze omvat de opbrengsten uit leveringen van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Grond- en hulpstoffenverbruik, uitbesteed werk

De kosten van grond- en hulpstoffen worden berekend op basis van de gemiddelde inkoopprijs. Uitbesteed werk wordt berekend op basis van de inkoopprijs.

Overige bedrijfsopbrengsten

Hieronder worden nagekomen en overige baten verantwoord. Ook de opbrengsten die tot stand komen door het afnemen van producten, leerlijnen en trajecten vallen onder de overige baten. Ook de vergoeding voor Nieuw Beschut werken is onderdeel van de overige opbrengsten.

Rijksbijdrage

Door Voorne-Putten Werkt B.V. worden de ontvangen rijksbijdragen middels facturering verrekend met de gemeente Nissewaard. Het gaat hier om Wsw medewerkers.

Sociale lasten

De sociale lasten betreffen de ter zake van de werknemersverzekering verschuldigde werkgeverslasten en ook het werkgeversaandeel in de pensioenvoorziening.

Ontvangen Wao/Wia-uitkeringen

Dit betreft de over het kalenderjaar van de bedrijfsvereniging te ontvangen uitkeringen op grond van de Wet arbeidsongeschiktheid (Wao en Wia).

Lonen en salarissen

De aan het personeel verschuldigde beloningen, hieronder te verstaan Wsw-medewerkers, Nieuw Beschut medewerkers en ook het ambtelijk personeel, worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening. Het ambtelijk personeel is in dienst van de Gemeente en de hiermee gemoeide werkelijke salarislaster worden aan de B.V. doorbelast. Onder loon- en salariskosten wordt verstaan het brutobedrag van de uitbetaalde lonen c.q. salarissen, de opgebouwde vakantiegeldrechten, de eindejaarsuitkering en het gekapitaliseerde verloftegoed op het einde van het jaar en verminderd met eventuele te ontvangen Wao/Wia-gelden.

Pensioenfondsen

Medewerkers werkzaam binnen de vennootschap zijn aangesloten bij, de hierop van toepassing zijnde, pensioenfondsen, met uitzondering van die zijn aangesteld vanuit de participatiemiddelen ("nieuw Beschut").

- **Wsw-medewerkers** zijn vanuit hun cao automatisch gekoppeld aan het bedrijfstak Pensioenfonds Werk-Re-Integratie. Hierbij worden de salarisgrondslagen, dekkingsgraad en de indexeringsregelingen volgens de uitvoeringsovereenkomst van het pensioenfonds.
- **Nieuw Beschut** medewerkers zijn vanuit hun cao automatisch gekoppeld aan het bedrijfstak Pensioenfonds Werk-Re-Integratie. Hierbij worden de salarisgrondslagen, dekkingsgraad en de indexeringsregelingen volgens de uitvoeringsovereenkomst van het pensioenfonds.

Voorne-Putten Werkt B.V. draagt voor alle medewerkers die zijn aangesloten bij dit pensioenfonds, de bijbehorende vastgestelde pensioenpremie jaarlijks af. Zij is niet verantwoordelijk voor eventuele tekorten binnen het genoemde pensioenfonds.

Gemeente Nissewaard draagt voor alle medewerkers die zijn aangesloten bij het pensioenfonds, de bijbehorende vastgestelde pensioenpremie af. Zij is niet verantwoordelijk voor eventuele tekorten binnen het genoemde pensioenfonds. De over het verslagjaar verschuldigde pensioenpremie wordt als last verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Er zijn geen andere verplichtingen naast de betaalde premies.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat (2/2)

Opbrengst Diverse Subsidies

Dit betreft de over het kalenderjaar en daarvoor ontvangen subsidies vanuit de regeling Regiodeal, Infrastructuursubsidie en anderszins. Deze subsidies worden verwerkt via de verkrijgingsprijs en zijn (nu nog) incidenteel. Subsidie De regiodeal 5 is een doelsubsidie welke voor 31 december 2026 besteed en verantwoord dient te zijn.

Afschrijvingen

Dit betreffen de afschrijvingskosten van de vaste activa. De afschrijvingstermijnen zijn gebaseerd op de economische levensduur.

Overige bedrijfskosten

Hierin zijn onder meer begrepen de kosten voor bedrijfsgeneeskundige zorg, opleidingen van Wsw-werknemers, werkkleding, vervoerskosten en onderhoudskosten.

De kosten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Rentebaten/rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst-en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Gedeclareerde dividenden van op verkrijgingsprijs gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra de vennootschap het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar. De tarieven voor de vennootschapsbelasting in 2025 zijn;

- Tot € 200.000 een tarief van 19%
- Boven de € 200.000 een tarief van 25,8%.

Latente belastingverplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden die in deze jaarrekening gevolgd worden anderzijds. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Hiermee wordt rekening gehouden met de fiscaal compensabele verliezen van voorgaande jaren, vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten.

Latente belastingen worden verantwoord voor tijdelijke verschillen inzake groepsmaatschappijen, deelnemingen en joint ventures, tenzij de vennootschap in staat is het tijdstip van afloop van het tijdelijke verschil te bepalen en het niet waarschijnlijk is dat het tijdelijke verschil in de voorzienbare toekomst zal aflopen.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

▷ Niet in de balans opgenomen

Belangrijke financiële verplichtingen

In aanvulling op de balans wordt een overzicht van niet in de balans opgenomen belangrijke financiële verplichtingen opgemaakt. Zo ontstaat inzicht in de meerjarige verplichtingen waaraan de B.V. voor toekomstige jaren gebonden is. Een gedetailleerd overzicht is hieronder opgenomen. Het totaal van deze verplichtingen bedraagt **€ 490.000 per jaar**.

HUURVERPLICHTINGEN	31 DECEMBER 2025	31 DECEMBER 2024
Termijnen vervallend binnen 1 jaar	€ 42.000	€ 41.000
Termijnen vervallend tussen 1 en 5 jaar	€ 448.000	€ 374.000
Termijnen vervallend na 5 jaar	0	0
Totaal van minimale lease betalingen:	€ 490.000	€ 415.000

▷ Toelichting Balans (1/3)

ACTIVA	werkelijk 2025	werkelijk 2024
Vaste activa		
Materiële vaste activa		
Boekwaarde per 1 januari	799.916	709.059
Investeringsen	110.394	276.965
Afschrijvingen	-188.796	-184.527
Desinvesteringen	0	-1.582
Boekwaarde per 31 december:	721.514	799.916
Investeringsen:		
Computers	0	0
Machines	29.707	0
Inventaris	21.410	31.690
Vervoermiddelen	59.277	245.275
Totaal investeringen dienstjaar:	110.394	276.965
Vlottende activa		
Vorraden		
Grondstoffen	1.023.404	691.834
Hulpstoffen	26.341	29.313
Overigen	16.204	9.971
Totaal per 31 december:	1.065.949	731.118
Omloopsnelheid voorraden		
Verbruik grondstoffen	4.202.567	4.066.285
Voorraad	1.049.745	721.147
Omloopsnelheid in maanden	3,0	2,1
Vorderingsen		
Debiteuren*		
- op openbare lichamen	1.037.374	675.223
- overige vorderingsen	572.696	1.194.392
Totaal per 31 december:	1.610.070	1.869.615
*Gemiddelde ouderdom openstaande posten	37 dagen	57 dagen
Overlopende activa		
Nog te ontvangen posten	43.004	144.273
Nog te ontvangen Soc. Lasten	0	409
Vooruitbetaalde posten	554.802	360.609
Totaal per 31 december:	597.807	505.292
Liquide middelen		
Kas	1.831	6.253
BNG	3.018.107	1.108.553
Rabo	273.591	107.984
Totaal per 31 december:	3.293.530	1.222.791
TOTAAL GENERAAL	7.288.870	5.128.731

▷ Toelichting Balans (2/3)

PASSIVA	werkelijk 2025	werkelijk 2024
Eigen vermogen		
Gestort en opgevraagd kapitaal	200.000	200.000
Onttrekkingen	0	0
Toevoegingen	0	0
Totaal per 31 december:	200.000	200.000
Algemene Reserve	796.239	807.918
Onttrekkingen	-157	-11.679
Toevoegingen	0	0
Totaal per 31 december:	796.082	796.239
Algemene reserve Ontwikkelbudget VPW-BV	613.157	613.157
Onttrekkingen	0	0
Toevoegingen	0	0
Totaal per 31 december:	613.157	613.157
Reserve Uittreding Rozenburg	179.302	179.302
Onttrekkingen	0	0
Toevoegingen	0	0
Totaal per 31 december:	179.302	179.302
Gerealiseerde resultaat	464.021	-157
Totaal per 31 december:	464.021	-157
Voorziening verloftegoed Wsw	266.315	286.984
Onttrekkingen verloftegoed	-224.542	-245.211
Toevoegingen verloftegoed	215.729	224.542
Totaal per 31 december:	257.502	266.315
Voorziening verloftegoed Nieuw Beschut	33.679	26.705
Onttrekkingen verloftegoed	-29.762	-22.788
Toevoegingen verloftegoed	41.277	29.762
Totaal per 31 december:	45.194	33.679
Voorziening Ontwikkelbudget V-P Werkt	0	0
Onttrekkingen	0	0
Toevoegingen	0	0
Totaal per 31 december:	0	0
Kortlopende schulden		
Crediteuren	2.614.086	593.091
Bankkrediet	0	0
Totaal per 31 december:	2.614.086	593.091
Overige schulden:		
Loonheffing Wsw	265.401	120.025
Loonheffing Nieuw Beschut	49.030	32.252
Afdracht Omzetbelasting	1	282.562
Pensioenpremie	82	76
Vennootschapsbelasting	0	0
Totaal per 31 december:	314.514	434.916



► Toelichting Balans (3/3)

PASSIVA	werkelijk 2025	werkelijk 2024
Verplichting vakantietoeslag	367.442	349.256
Onttrekkingen	-528.564	-510.379
Toevoegingen	557.388	528.564
Totaal per 31 december:	396.266	367.442
Overlopende passiva:		
Nog te betalen bedragen	405.789	1.008.320
Vooruitontvangen bedragen	1.002.957	636.429
Overigen	0	0
Totaal per 31 december:	1.408.746	1.644.749
TOTAAL GENERAAL	7.288.870	5.128.731

Eigen Vermogen verloopoverzicht	2025	
Gestort en opgevraagd kapitaal	Aantal	Gewone aandelen
Stand per 1 januari 2025	200	200.000
Mutaties	0	0
Stand per 31 december:	200	200.000

Algemene reserves	2025	2024
Stand per 1 januari 2025	796.239	807.918
Mutaties	-157	-11.679
Stand per 31 december:	796.082	796.239
Overige reserves		
Stand per 1 januari 2025	792.301	780.779
Dividenduitkering	0	0
Onverdeeld resultaat	464.021	-157
Overige mutaties	157	11.679
Stand per 31 december:	1.256.480	792.301
Totaal eigen vermogen	2.252.562	1.788.540
Voorzieningen	302.696	299.995
Langlopende schulden	0	0
Kortlopende schulden	4.733.612	3.040.197
Totaal passiva	7.288.870	5.128.731



▷ Toelichting MVA

Materiële vaste activa			BW	investering	desinvest.	afschr	BW
	JR		31-12-2024	2025	2025	2025	31-12-2025
Computers							
Software	3		5.326	0	0	5.326	0
Software	10		291.439	0	0	49.978	241.460
SUB:			296.765	0	0	55.305	241.460
Machines							
Locatie Lorentzweg	10		8.608	15.635	0	3.730	20.513
Locatie Laanweg	5		26.289	8.498	0	17.678	17.109
Locatie Schenkelweg	5		22.729	5.575	0	0	28.304
Locatie Rockanje	5		2.919	0	0	0	2.919
SUB:			60.545	29.707	0	21.407	68.844
Inventaris							
Locatie Laanweg	5		20.208	17.450	0	12.951	24.707
Locatie Lorentzweg	5		1.817	0	0	0	1.817
Locatie Schenkelweg	5		2.324	3.960	0	0	6.284
Locatie Lorentzweg	3		0	0	0	0	0
Locatie Schenkelweg	3		32.224	0	0	16.331	15.893
SUB:			56.572	21.410	0	29.282	48.700
Vervoermiddelen							
Locatie Laanweg	8		92.262	0	0	70.675	21.587
Locatie Schenkelweg	8		204.994	0	0	0	204.994
Locatie Rockanje	8		40.396	0	0	0	40.396
Locatie Laanweg	5		29.108	0	0	12.126	16.982
Locatie Schenkelweg	5		19.275	59.277	0	0	78.552
Locatie Rockanje	5		0	0	0	0	0
SUB:			386.034	59.277	0	82.801	362.510
TOTAAL GENERAAL:			799.916	110.394	0	188.796	721.514

Toelichting Baten en lasten (1/5)

*Toelichting op de onderscheiden posten van de
winst-en-verliesrekening per 31 december:*

Toegevoegde waarde	werkelijk	primaire begroting	gecorrigeerde presentatie	werkelijk
	2025	2025	2024	2024
Beschut				
Bedrijfsopbrengsten	191.692	178.491	178.864	178.864
Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	-4.513	-5.212	-2.527	-2.527
Toegevoegde waarde beschut:	187.179	173.280	176.337	176.337
Productie				
Bedrijfsopbrengsten	5.057.806	4.080.253	4.863.590	4.884.759
Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	-3.768.493	-3.033.234	-3.782.997	-3.786.030
Toegevoegde waarde productie:	1.289.313	1.047.019	1.080.592	1.098.728
Groen				
Bedrijfsopbrengsten	1.728.827	1.507.419	1.688.382	1.688.382
Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	-296.311	-243.053	-238.551	-238.551
Toegevoegde waarde groen:	1.432.517	1.264.366	1.449.831	1.449.831
Werken op locatie				
Bedrijfsopbrengsten	1.037.708	834.178	999.490	871.651
Grond- en hulpstoffen, uitbesteed werk	-133.251	-62.501	-125.688	-39.177
Toegevoegde waarde werken op locatie:	904.457	771.677	873.802	832.474
Totaal toegevoegde waarde:	3.813.466	3.256.341	3.580.562	3.557.370

	werkelijk	primaire begroting	gecorrigeerde presentatie	werkelijk
	2025	2025	2024	2024
Productieve uren per afdeling en Netto toegevoegde waarde per productief uur:	uren €	uren €	uren €	uren €
Beschut	54.705 3	23.274 7	42.764 4	42.764 4
Productie	137.223 9	122.499 9	95.236 11	95.236 12
Groen	98.483 15	93.236 14	92.014 16	92.014 16
Werken op locatie	65.366 14	52.663 15	53.834 16	53.834 15

Grond- en hulpstoffen in verhouding tot bedrijfsopbrengsten (in %).	werkelijk	primaire begroting	gecorrigeerde presentatie	werkelijk
	2025	2025	2024	2024
Beschut	2	3	1	1
Productie	75	74	78	78
Groen	17	16	14	14
Werken op locatie	13	7	13	4

Toelichting

Baten en lasten (2/5)

	werkelijk 2025	primaire begroting 2025	gecorrigeerde presentatie 2024	werkelijk 2024
Overige baten				
Baten lopend jaar	34.297	301.000	27.303	120.060
Baten voorgaande jaren	120.910	0	132.763	132.763
Overige baten	-2.349	0	8.964	8.962
Desinvesteringswinst	5.100	0	21.150	21.150
Opbrengst "Plaatsingsbedrijf"	635.905	590.000	526.618	500.509
Opbrengst "Pay Rolling Nieuw Beschut"		6.000		0
Opbrengst "Nieuw Beschut"	2.539.126	2.489.479	2.303.047	2.303.047
Loonkosten subsidie (nieuw)	72.487	46.000	40.250	40.250
Verhuuropbrengst Rockanje	0	0	5.250	5.250
Diverse subsidies	58.443	0	93.372	93.372
Dekking vanuit Gemeente: Salarissen	0	0		0
Totaal overige bedrijfsopbrengsten:	3.463.919	3.432.479	3.158.717	3.225.363
Overige bedrijfsopbrengsten "Werk Leer Traject"				
Opbrengst <i>Werk Leer Traject</i> overige kosten	0	0	0	26.109
Opbrengst Fietsenstallingen	0	0	0	12.693
Opbrengst Stapelbanen	0	0	0	0
Ontvangen subsidies	0	0	0	0
Totaal overige bedrijfsopbrengsten:	0	0	0	38.801
Loonkosten Wsw-werknemers				
Sociale lasten	1.292.153	1.145.591	1.255.287	1.255.287
Pensioenpremie	562.974	551.887	550.881	550.881
Totaal sociale lasten:	1.855.127	1.697.478	1.806.168	1.806.168
Lonen	6.494.174	6.586.550	6.454.813	6.460.030
Totale loonkosten Wsw-werknemers:	8.349.300	8.284.028	8.260.982	8.266.198
Gemiddelde bezetting aantal fte's	228,4	254,0	240,0	240
Loonkosten per fte	36.556	32.614	34.421	34.442
Sociale lasten in verhouding tot lonen	28,6	25,8	28,0	28,0
Ontvangen WAO-uitkeringen	181.947	139.325	244.062	244.062
Werknemers die langer dan 1 jaar onafgebroken ziek zijn kunnen niet worden ontslagen. Deze categorie werknemers ontvangt in plaats hiervan veelal een WAO-uitkering. In de gevallen dat de WAO-uitkering gecedeerd is aan het schap is dit hier verantwoord. Het schap betaalt, voor zover van toepassing, een aanvulling op de WAO-uitkering. Tegenover de hogere opbrengsten van de WAO-uitkering staan ook hogere loonkosten.				
Ziektepercentage (%)	13,2	10,0	12,7	12,7
Opbrengst Subsidieregeling Praktijkleren	0	0	8.261	8.261

Toelichting

Baten en lasten (3/5)

	werkelijk 2025	primaire begroting 2025	gecorrigeerde presentatie 2024	werkelijk 2024
Overige kosten Wsw-werknemers en Nieuw Beschut				
Vervoerskosten	265.800	229.873	276.796	276.796
Eigen bijdrage	-4.553	-6.655	-6.487	-6.487
Totaal vervoerskosten:	261.248	223.219	270.309	270.309
Bedrijfsgeneeskundige zorg				
Bedrijfsgeneeskundige zorg	163.120	154.694	176.296	172.848
Overige personeelskosten	191.227	166.000	226.462	123.550
Overige personeelskosten	0	121	0	4.049
Totaal overige kosten:	354.347	320.815	402.758	300.447
Overige personeelskosten "Werk Leer Traject"				
Overige personeelskosten "Werk Leer Traject"	0	6.000	0	6.724
Totaal overige personeelskosten:	615.595	550.034	673.067	577.480
Loonkosten Nieuw Beschut				
Sociale lasten	393.829	323.403	317.785	317.785
Pensioenpremie	148.215	116.760	107.294	107.294
Totaal sociale lasten Nieuw Beschut werknemers:	542.044	440.163	425.079	425.079
Lonen Nieuw Beschut werknemers:				
Lonen Nieuw Beschut werknemers:	1.797.861	1.651.249	1.493.360	1.501.838
Totale loonkosten Nieuw Beschut werknemers:	2.339.904	2.091.412	1.918.440	1.926.918
Gemiddelde bezetting aantal Fte's Nieuw Beschut				
Gemiddelde bezetting aantal Fte's Nieuw Beschut	64	71	57,6	58
Loonkosten per Fte	36.544	29.457	33.306	33.453
Sociale lasten in verhouding tot lonen	30,1	26,7	28,5	28,3
Salarissen ambtelijk personeel				
Doorbelaste salariskosten ambt. aan BV gedetacheerd	3.429.608	3.541.138	3.349.352	3.349.352
Sociale lasten	0	0	0	0
Inhuur pers. vv ambt.	0	0	87.315	87.315
Doorbelasting Concern salarisadministratie	17.808	18.000	17.459	17.459
Overige salariskosten	0	25.000	0	0
Overige kosten	33.571	35.400	51.246	51.026
Totaal Salariskosten ambtelijk personeel:	3.480.988	3.619.538	3.505.372	3.505.152
Salarissen ambtelijk personeel: "Werk Leer Traject"				
Doorbelaste salarissenkosten	0	0	0	0
Sociale lasten	0	0	0	0
Doorbelasting Concern salarisadministratie	0	0	0	0
Overige salariskosten	0	0	0	0
Overige kosten	0	0	0	220
Totaal ambtelijke salarissen "Werk Leer Traject":	0	0	0	220
Totaal Salariskosten ambtelijk personeel:	3.480.988	3.619.538	3.505.372	3.505.372
Er zijn geen ambtenaren buiten Nederland werkzaam				

Toelichting

Baten en lasten (4/5)

	werkelijk 2025	primaire begroting 2025	gecorrigeerde presentatie 2024	werkelijk 2024
Aantal ambtenaren in fte's				
Aantal ambtenaren "Werk Leer Traject" in fte's				
Totaal aantal ambtenaren in fte's:	26	26	26	26
Er zijn geen ambtenaren buiten Nederland werkzaam.				
Totale kosten per ambtenaar	133.884	139.213	132.566	132.566
Verhouding ambt./Wsw-werknemers in procenten (%)				
Afschrijving materiële vaste activa	188.796	190.025	184.527	184.527
Overige bedrijfskosten				
Huren/erfpacht	365.281	380.000	352.930	352.793
Onderhoudskosten	254.525	421.500	314.841	314.775
Concern Accommodaties doorbelasting	23.703	22.968	22.256	22.256
Energie (electriciteit/gas)	205.153	181.466	183.380	183.350
Energie (water)	2.614	2.000	2.042	1.945
Belastingen	21.936	21.000	20.426	20.426
Verzekeringen	58.804	59.500	57.766	57.766
Indirecte productiekosten	224.154	251.640	301.362	263.537
Verkoopkosten	42.665	36.470	32.108	32.078
Kosten diensten derden	134.065	202.000	209.483	209.483
Overige algemene kosten	634.587	449.400	641.096	645.010
Overige algemene kosten	0	15.000	0	24.249
Overige kosten (zie specificatie)	452.524	201.446	276.774	433.577
Overige kosten (zie specificatie)	0	0	582	582
Totaal overige bedrijfskosten:	2.420.011	2.244.390	2.415.045	2.561.826
Specificatie overige kosten				
Diversen	0	0	0	157.361
Lasten lopend jaar	-1.032	0	8.850	8.291
Lasten voorgaande jaren	264.597	5.000	78.829	78.829
Kosten begeleid werken	188.959	196.446	189.095	189.095
Desinvesteringsverlies				582
Totaal overige kosten:	452.524	201.446	276.774	434.159

Toelichting

Baten en lasten (5/5)

	werkelijk 2025	primaire begroting 2025	gecorrigeerde presentatie 2024	werkelijk 2024
Overige bedrijfskosten "Werk Leer Traject"				
Huren/erfpacht	0	0	0	137
Onderhoudskosten	0	0	0	66
Energie (electriciteit/gas)	0	0	0	30
Energie (water)	0	0	0	98
Belastingen	0	0	0	0
Verzekeringen	0	0	0	0
Indirecte productiekosten	0	19.810	0	243
Verkoopkosten	0	0	0	20.388
Kosten diensten derden	0	0	0	0
Overige algemene kosten	0	3.000	0	3.089
Overige algemene kosten	0	0	0	263
Overige kosten (zie specificatie)	0	0	0	6.748
Totaal overige bedrijfskosten "Werk Leer Traject":	0	22.810	0	31.061

Specificatie overige kosten "Werk Leer Traject"				
Diversen	0	0	0	-3
Overige kosten "Werk Leer Traject"	0	0	0	0
Overige kosten Fietsenstallingen	0	0	0	0
Lasten lopend jaar	0	0	0	6.751
Lasten voorgaande jaren	0	0	0	0
Totaal overige kosten "Werk Leer Traject":	0	0	0	6.748

Rentebaten				
Doorberekende rente aan debiteuren	0	0	0	0

Rentelasten				
Rente leningen				0
Rente rekening-courant	-58.943	-50.000	-81.073	-81.073
Totaal rentelasten	-58.943	-50.000	-81.073	-81.073

Participatiebudget				
Participatiebudget en Kostprijs Wsw	10.340.340	10.124.094	9.884.600	9.884.600

Onder de Rijksbijdrage is de gerealiseerde subsidie verantwoord.

Aantal Se's gemiddeld 31 december 2025	241	254	253	253
Bijdrage per Se	42.956	39.859	39.113	39.113

"Spijkenisse Werkt!"				
Bijdrage "Werk Leer Traject"	0	0	0	0

Resultaat na Belastingen				
Resultaat	464.021	0	-157	-157

WNT-verantwoording

Voorne-Putten Werkt B.V. 2025

De WNT is van toepassing op Voorne-Putten Werkt B.V. Het voor Voorne-Putten Werkt B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	I.W.J.M. Sips-Weck	C.J.P. van Loenen-Bosch
Functiegegevens	Statutair Directeur	Statutair Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,050	0,050
Dienstbetrekking?	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0,00	0,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00	0,00
Subtotaal	0,00	0,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	12.300	12.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	0,00	0,00
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	I.W.J.M. Sips-Weck	C.J.P. van Loenen-Bosch
Functiegegevens	Statutair Directeur	Statutair Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1-31/12	1/1-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,050	0,050
Dienstbetrekking?	nee	nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	0,00	0,00
Beloningen betaalbaar op termijn	0,00	0,00
Subtotaal	0,00	0,00
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	11.650	11.650
Bezoldiging	0,00	0,00

Jaarrekening 2025 aldus opgemaakt

Overige gegevens

Winstbestemming

Inzake de winstbestemming is in artikel 20, lid 1 van de statuten van Voorne-Putten Werkt B.V. onder andere het volgende opgenomen:

De algemene vergadering is bevoegd tot bestemming van de winst die door de vaststelling van de jaarrekening is bepaald en tot vaststelling van uitkeringen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of deze statuten moeten worden aangehouden.

Besluit

Het resultaat na belastingen volledig te storten in een nieuw aan te leggen reserve zijnde een bedrag van € 464.021

BESTEMMING RESULTAAT 2025

Resultaat bedrijfsvoering	€ 466.723
Toevoeging voorziening verloftegoed	€ 257.007-
Onttrekking voorziening verloftegoed	€ 254.305
Resultaat voor winstbestemming	€ 464.021

Aldus opgemaakt:

Spijkenisse, _____
*Overeenkomstig de statuten door het
algemeen bestuur vertegenwoordigt;*

I.W.J.M. Sips-Weck
Statutair Directeur

C.J.P. van Loenen-Bosch
Statutair Directeur

Aldus goedgekeurd:

Spijkenisse, _____
*Overeenkomstig de statuten namens
de aandeelhouder vertegenwoordigt;*

H. Stengs
Wethouder Sociaal Domein



